

**Экономический
и Социальный Совет**

Distr.: General
12 May 2026
Russian
Original: English

Сессия 2026 года

31 июля 2025 года — 22 июля 2026 года

Пункт 7 а) повестки дня

Оперативная деятельность Организации Объединенных Наций в области международного сотрудничества в целях развития: последующие меры в связи с директивными рекомендациями Генеральной Ассамблеи и Совета

Управление по координации деятельности в целях развития**Доклад Председателя Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию***Резюме*

За восемь лет, прошедших после внедрения обновленной системы координаторов-резидентов, целенаправленная и независимая координация деятельности в области развития доказала свою эффективность. Работая более чем в 160 странах и территориях, координаторы-резиденты и их канцелярии играют важную лидерскую роль в системе развития Организации Объединенных Наций, обеспечивая согласованность действий страновых групп Организации Объединенных Наций с национальными приоритетами, содействуя выработке комплексных решений в области политики и финансирования и способствуя обеспечению слаженности действий в период беспрецедентного глобального давления. В 2025 году 93 процента правительств принимающих стран подтвердили, что координаторы-резиденты выполняют свою лидерскую функцию более эффективно, и этот показатель на 30 процентных пунктов превышает аналогичный за 2019 год.

Развитие координирующей инфраструктуры системы координаторов-резидентов продвигалось по нескольким направлениям. Все страновые группы Организации Объединенных Наций подготовили отчеты о результатах, при этом 79 процентов правительств принимающих стран подтвердили, что эти отчеты эффективно демонстрируют результаты деятельности на страновом уровне. Продолжается работа по созданию системы общих помещений, общих вспомогательных подразделений и по разработке стратегий оперативной деятельности; в настоящее время 57 процентов персонала Организации Объединенных Наций размещено в общих помещениях. Независимые оценки и обзоры, которые раз в



три года проводит Управление служб внутреннего надзора, неизменно подтверждали эффективность деятельности системы координаторов-резидентов, при этом уровень выполнения рекомендаций по результатам ревизий и оценок в 2025 году достиг 83 процентов. В 14 канцеляриях координаторов-резидентов была развернута система координации действий в чрезвычайных ситуациях, а советники по вопросам мира и развития и советники по вопросам прав человека в сложных условиях продвигали методы работы, основанные на принципах предотвращения конфликтов, эффективного управления и соблюдения прав человека, несмотря на значительное уменьшение их численности вследствие сокращения финансирования.

На фоне растущего спроса, сокращения объема помощи в целях развития и изменения характера присутствия Организации Объединенных Наций в странах система координаторов-резидентов приступила к проведению планомерной корректировки своей деятельности на основании результатов консультаций с государствами — членами Организации Объединенных Наций и координаторами-резидентами, а также на основании данных, полученных в ходе независимых оценок, в том числе проводившихся структурами системы развития Организации Объединенных Наций. Этот процесс определялся четырьмя приоритетами: завершение незавершенных работ по реформированию системы развития Организации Объединенных Наций во исполнение резолюции 72/279 Генеральной Ассамблеи; укрепление лидерской роли координаторов-резидентов и основных функций канцелярий координаторов-резидентов в интересах удовлетворения меняющихся потребностей; адаптация потенциала с учетом конкретных условий, сложившихся в тех или иных странах, с особым вниманием к малым островным развивающимся государствам, наименее развитым странам, развивающимся странам, не имеющим выхода к морю, а также к странам, переживающим кризисные ситуации; обеспечение страновых групп Организации Объединенных Наций потенциалом, отвечающим вызовам будущего, в таких областях, как данные, цифровые решения и инновации.

Перенастройка осуществляется на трех взаимодополняющих уровнях — страновом, региональном и уровне штаб-квартиры — в рамках имеющегося бюджета системы координаторов-резидентов. На страновом уровне это дает возможность укрепить основные координационные функции, увеличить долю национального персонала и адаптировать кадровую структуру канцелярии координатора-резидента к потребностям конкретной страны, усилив потенциал в таких областях, как экономический анализ, финансирование достижения целей в области устойчивого развития, стратегическое планирование, партнерские отношения и коммуникации. На региональном уровне структуры Управления по координации деятельности в области развития будут реорганизованы в целях оказания более оперативной и адресной поддержки канцелярий координаторов-резидентов, содействия выполнению субрегиональных задач первоочередной важности и обеспечения большей согласованности политики, в том числе в сфере финансирования достижения целей в области устойчивого развития. В Центральных учреждениях Управление будет оптимизировать свою руководящую структуру, объединять ресурсы в области данных и цифровых технологий, а также усиливать надзор за руководителями высшего уровня и укреплять подотчетность перед государствами-членами. На всех трех уровнях опорой этих изменений станет целенаправленное омоложение кадрового состава при увеличении доли должностей начального уровня.

Результаты деятельности системы координаторов-резидентов в 2025 году свидетельствуют как о ее эффективности, так и о насущной необходимости предоставления ей финансовых средств в достаточном объеме. Система сталкивается с постоянным и усугубляющимся дефицитом финансовых средств:

общий объем поступлений в 2025 году составил всего 236,1 млн долл. США при бюджетных потребностях в размере 281,8 млн долл. США, при этом объем добровольных взносов сократился до самого низкого уровня с момента создания системы.

Перенастройка и предсказуемое финансирование в достаточном объеме являются взаимодополняющими, а не альтернативными мерами, отвечающими требованиям государств-членов к системе координаторов-резидентов. Предстоящее рассмотрение модели финансирования системы на восемьдесят первой сессии Генеральной Ассамблеи предоставляет удобную возможность достичь соответствия потребностей системы и ресурсов, выделяемых на их удовлетворение. По мере того как выполнение Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года вступает в решающую фазу, система координаторов-резидентов по-прежнему остается основой системы развития Организации Объединенных Наций и важнейшим инструментом, с помощью которого можно и нужно обеспечить реализацию потенциала инициативы «ООН-80».

I. Введение

1. Вызовы, в условиях которых реализуется многосторонний подход, а также резкое сокращение объемов официальной помощи в целях развития, усугубляемые обострением конфликтов и гуманитарных кризисов, дестабилизировали и без того неустойчивые тенденции развития и замедлили ход достижения целей в области устойчивого развития в 2025 году. Во всех регионах страны сталкивались с проблемой усиливающегося бремени задолженности и усугубляющегося неравенства, при этом все более актуальной становилась задача выполнить Повестку дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Разрыв между поставленными целями и достигнутыми результатами оставался значительным, особенно в ситуациях, сложившихся в наименее развитых странах, развивающихся странах, не имеющих выхода к морю, и малых островных развивающихся государствах. В этих глобальных условиях финансирование в целях развития осуществляется под огромным давлением. Резкое сокращение взносов со стороны государств — членов Организации Объединенных Наций сложилось в острый кризис финансирования, что вынудило принять сложные решения, касающиеся присутствия и оперативного потенциала по всему миру. В условиях увеличения объема целевых ассигнований и сокращения финансирования основной деятельности Организация Объединенных Наций не располагает необходимыми возможностями для гибкого распределения ресурсов и экспертных знаний. Связанная с этим опасность снижения степени согласованности и оперативности действий системы развития Организации Объединенных Наций еще больше подчеркивает необходимость наличия эффективной системы координаторов-резидентов, способной обеспечить согласованность, координацию и результативность.

2. Обширные данные, полученные по результатам независимых оценок, анализов и опросов, наглядно свидетельствуют о том, что система координаторов-резидентов ведет активную работу по координации и мобилизации поддержки со стороны системы развития Организации Объединенных Наций на страновом уровне. Правительства принимающих стран неизменно отмечают высокий уровень удовлетворенности по всем важнейшим направлениям деятельности координаторов-резидентов. Координаторы-резиденты добиваются согласованности действий различных структур в соответствии с национальными приоритетами, содействуют налаживанию партнерских отношений в целях расширения масштабов поддержки в области развития, обеспечивают координацию гуманитарной деятельности и деятельности в сфере развития в условиях кризисов, способствуют повышению прозрачности и подотчетности за результаты проделанной работы, а также содействуют повышению эффективности работы всей системы. Их организаторские полномочия приносят пользу, которая значительно превышает затраты на координацию.

3. Спустя восемь лет после своего создания система координаторов-резидентов и Управление по координации деятельности в целях развития достигли такого уровня зрелости, что появилась необходимость провести их структурную реорганизацию для более эффективной поддержки страновых групп Организации Объединенных Наций и для ускорения хода достижения целей в области устойчивого развития. Подобное обновление необходимо также в условиях роста потребностей, сокращения финансирования деятельности в целях развития и продолжающихся преобразований в системе развития Организации Объединенных Наций, в том числе в рамках реализации инициативы «ООН-80». Начатая перенастройка системы координаторов-резидентов направлена на корректировку результатов присутствия Управления по координации деятельности в целях развития и самих координаторов-резидентов в странах с учетом

извлеченных уроков и меняющихся потребностей, на основе консультаций с государствами-членами и координаторами-резидентами, а также на базе результатов независимых оценок и оценок имеющихся ресурсов, проводившихся в течение 2025 года и в начале 2026 года в пленарном, региональном и двустороннем форматах. Принимающие страны и страны, предоставляющие помощь, выразили решительную поддержку идее укрепления системы координаторов-резидентов путем достижения четкой подотчетности за ресурсы и результаты, в то время как в ходе консультаций, проводившихся в различных регионах и странах — включая те, где канцелярии координаторов-резидентов выполняют одну, две или несколько функций, а также те, где ведут деятельность многострановые отделения, — были выделены четыре приоритетных направления: завершение остающихся незаконченными работ по реформированию системы развития Организации Объединенных Наций во исполнение резолюции 72/279 Генеральной Ассамблеи; укрепление лидерской роли координаторов-резидентов и основных функций канцелярий координаторов-резидентов; адаптация потенциала с учетом конкретных условий, сложившихся в тех или иных странах, с особым вниманием к малым островным развивающимся государствам, наименее развитым странам, развивающимся странам, не имеющим выхода к морю, а также к странам, переживающим кризисные ситуации; и формирование отвечающих вызовам будущего страновых групп Организации Объединенных Наций посредством применения новых технологий. Кроме того, эта перенастройка нацелена на укрепление способности системы координаторов-резидентов направлять деятельность Организации Объединенных Наций по претворению межправительственных мандатов, в том числе мандатов нормативного характера, в конкретные действия на страновом уровне посредством объединения усилий учреждений системы Организации Объединенных Наций с целью обеспечить согласованность политической поддержки, а также укрепление партнерских отношений и финансирования в целях развития, включая привлечение внутренних ресурсов, достижение приемлемого уровня задолженности и развитие инновационных форм финансирования.

4. Эта перенастройка направлена на укрепление потенциала на всех трех взаимодополняющих уровнях (см. рисунок I) в рамках существующего бюджета системы координаторов-резидентов и в полном соответствии с резолюцией 72/279 Генеральной Ассамблеи. На страновом уровне данная концепция укрепляет основные функции и позволяет адаптировать кадровую структуру канцелярий координаторов-резидентов к потребностям и условиям каждой страны; это достигается посредством увеличения доли национального персонала и укрепления потенциала в области анализа данных и экономической политики, стратегического планирования, налаживания партнерских отношений и коммуникаций — в сочетании с совершенствованием механизма оперативного реагирования Управления по координации деятельности в целях развития. Это позволит канцеляриям координаторов-резидентов более эффективно выполнять свои координирующие функции, содействуя реализации широкого спектра мер, принимаемых системой развития Организации Объединенных Наций в странах. На региональном уровне структура групп Управления по координации деятельности в целях развития будет пересмотрена в целях оказания более оперативной и адресной поддержки страновым операциям, продвижения субрегиональных приоритетов, укрепления потенциала для более эффективного использования экспертных знаний в области финансирования достижения целей в области устойчивого развития, а также координации межотраслевых экспертных знаний на региональном уровне. В Центральных учреждениях Управление по координации деятельности в целях развития будет способствовать оптимизации деятельности Канцелярии помощника Генерального секретаря, повышению эффективности координационных механизмов в целях ускорения достижения целей в области

устойчивого развития, а также усилению контроля за эффективностью работы высших должностных лиц в силу своей непосредственной подчиненности помощнику Генерального секретаря. Целенаправленное омоложение кадрового состава на всех трех уровнях при увеличении доли должностей начального уровня будет способствовать укреплению этих усилий. В совокупности указанные меры призваны повысить эффективность системы координаторов-резидентов, усилить воздействие страновых групп Организации Объединенных Наций, а также обеспечить гибкость и готовность системы к осуществлению мандатов, закрепленных в резолюции 72/279, исполнению положений итоговых документов последовательно выполняемых четырехгодичных всеобъемлющих обзоров политики в области оперативной деятельности в целях развития и ежегодных руководящих указаний Экономического и Социального Совета.

Рисунок I

Разрабатываемая концепция перенастройки системы координаторов-резидентов



5. Перенастройка системы координаторов-резидентов является своевременной. Реализация инициативы «ООН-80», предусматривающей значительные структурные изменения и переориентацию программ, требует от системы приложить все усилия к тому, чтобы воплотить эти амбициозные планы в виде слаженной и эффективной скоординированной поддержки, оказываемой системой развития Организации Объединенных Наций национальным правительствам. Оптимизация реагирования системы развития на потребности и первоочередные задачи стран посредством реорганизации страновых групп Организации Объединенных Наций и пересмотра региональной структуры на основе реформ 2018 года требует, чтобы координаторы-резиденты и их канцелярии получили оснащение, лучше подходящее для оказания поддержки подразделениям страновых групп в применении их экспертных знаний и навыков для выполнения приоритетных задач и внедрения глобальных норм, предусмотренных Рамочной программой Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в области устойчивого развития. Это предполагает использование специализированных, а также внешних ресурсов в рамках функционирования существующих и вновь создаваемых механизмов, таких как привлечение экспертов по запросу, деятельность совместных центров знаний и региональной интеграционной платформы при одновременном продвижении гибких операций и привлечении вспомогательных инструментов финансирования — от глобального Совместного фонда для достижения целей в области устойчивого развития до совместного финансирования на страновом уровне. Кроме того, эти изменения происходят в переломный момент для Организации Объединенных Наций: по данным за прошлый год, объем официальной помощи в целях развития сократился на 23 процента. Это означает, что подразделения Организации Объединенных Наций могут сократить свое присутствие в странах, как это уже происходит в настоящее время, полагаясь в большей мере на координаторов-резидентов в работе над тем, чтобы правительства по-прежнему получали экспертную поддержку, несмотря на нестабильность финансовой ситуации.

6. Одной лишь перенастройки Управления по координации деятельности в целях развития недостаточно, чтобы в полной мере компенсировать растущую потребность в поддержке со стороны координаторов-резидентов или последствия сокращения ресурсов системы развития Организации Объединенных Наций. По мере обострения глобальных проблем и накопления результатов реализации инициативы «ООН-80» критически важными условиями эффективного функционирования системы координаторов-резидентов по-прежнему остаются надежная политическая поддержка и прочная финансовая основа. Постоянный дефицит финансирования системы координаторов-резидентов подрывает способность системы развития Организации Объединенных Наций в полной мере реализовывать реформы 2018 года и амбициозные цели, поставленные в инициативе «ООН-80». Недостаточная поддержка со стороны канцелярий координаторов-резидентов на страновом уровне ограничивает способность системы координаторов-резидентов объединять усилия посредством задействования механизмов совместного финансирования. Несмотря на то что Генеральная Ассамблея своей резолюцией [79/258 А](#) обеспечила значительную поддержку по линии средств регулярного бюджета, сокращение добровольных взносов продолжает подрывать координационную инфраструктуру, от которой зависит слаженность действий в масштабах всей системы. Поэтому крайне важным вопросом по-прежнему остается обеспечение более устойчивой финансовой базы для системы координаторов-резидентов.

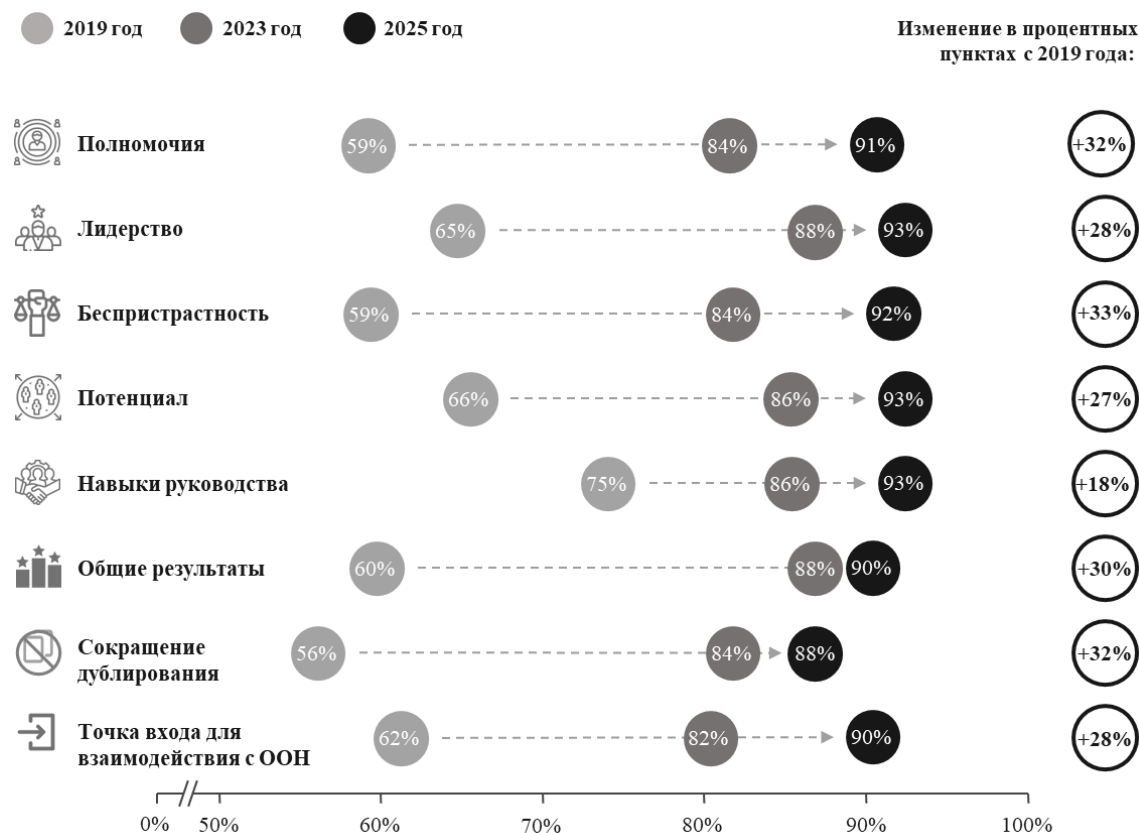
II. Лидерство на страновом, региональном и глобальном уровнях: укрепление потенциала системы координаторов-резидентов для достижения результатов в области устойчивого развития

A. Усиление лидерской роли координаторов-резидентов/ канцелярий координаторов резидентов

1. Разностороннее и эффективное лидерство координаторов-резидентов, обеспечивающее адресную работу страновых групп Организации Объединенных Наций по решению первоочередных задач стран

7. Одним из важнейших результатов реформ 2018 года является становление руководящей роли координаторов-резидентов в разнообразных формах при высоком профессиональном уровне. В 2025 году уровень удовлетворенности правительств принимающих стран достиг максимального значения со времени проведения реформы (см. рисунок II): более 90 процентов участников опроса отметили укрепление лидерских качеств, беспристрастности, авторитета и координационных способностей координаторов-резидентов. Среди прочего отмечен рост доли координаторов-резидентов, признаваемых в качестве эффективных каналов установления взаимодействия с системой Организации Объединенных Наций — с 62 процентов в 2019 году до 90 процентов в 2025 году. Эти успехи являются результатом вложения средств в привлечение квалифицированных и разнообразных по составу лидеров из всех подразделений системы Организации Объединенных Наций и из других организаций, что дополнительно подкрепляется адресной поддержкой развития лидерских способностей со стороны Управления по координации деятельности в целях развития.

Рисунок П
Сообщения правительств принимающих стран о том, что координаторы-резиденты активизировали или усилили поддержку по важнейшим направлениям, в сравнении с периодом до реформ 2019 года



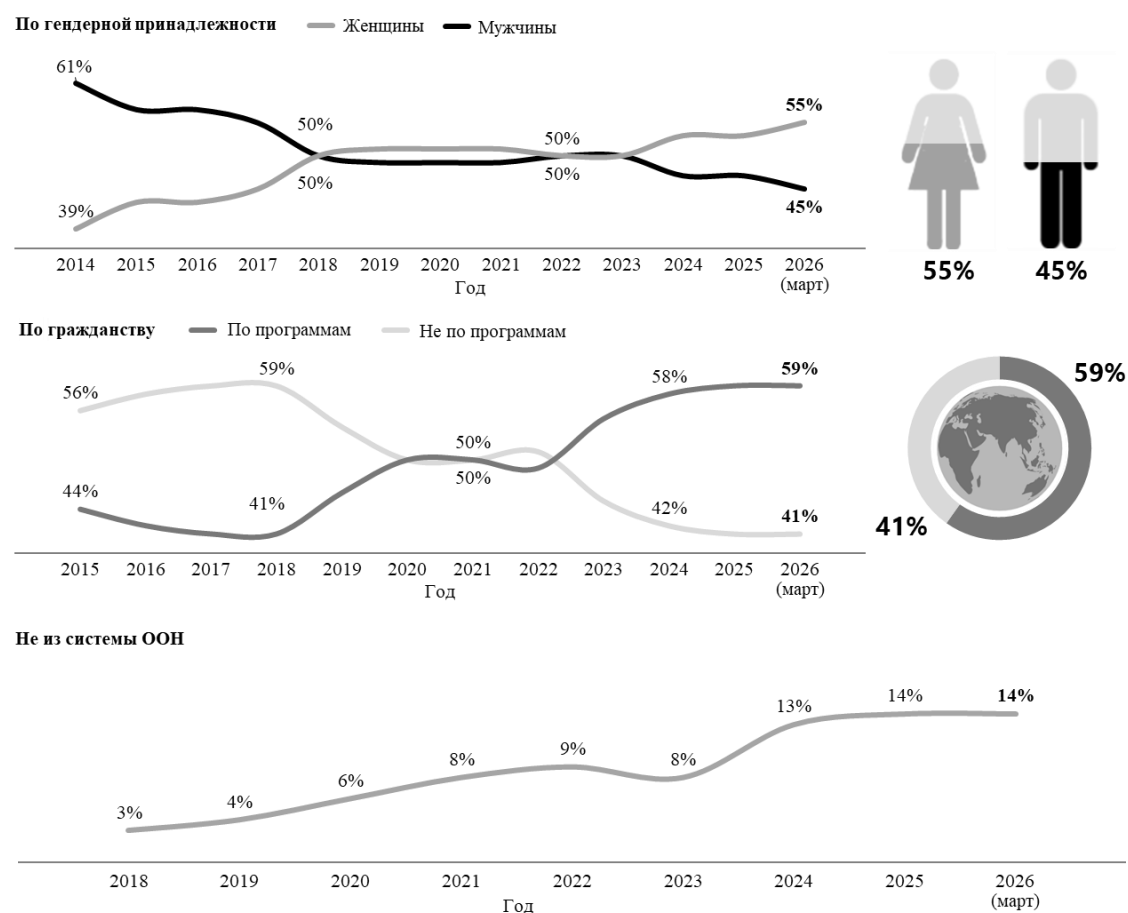
Источник: Департамент по экономическим и социальным вопросам, опрос правительств принимающих стран, 2019–2025 годы.

8. Такие показатели свидетельствуют о наличии надежных систем отбора и управления основанных на качественных и количественных целевых показателях, внедренных по результатам реформы. После вызванного нехваткой финансирования перерыва в 2024 году меры по перераспределению приоритетов в использовании ресурсов позволили Управлению по координации деятельности в целях развития возобновить в 2025 году работу с резервом кандидатов на должности координаторов-резидентов и координаторов по гуманитарным вопросам, что привлекло 570 соискателей. В 2025 году Управлению удалось сократить долю вакансий на должности координаторов-резидентов всего до 8 процентов от общего числа штатных сотрудников благодаря наличию резерва квалифицированных кадров и целенаправленному уделению приоритетного внимания обеспечению непрерывности реализации лидерской роли. В переходные периоды структуры Организации Объединенных Наций обеспечивали преемственность и эффективное лидерство, для чего передавали возможность выполнять обязанности временных координаторов-резидентов высокопоставленным представителям государственных групп Организации Объединенных Наций.

9. С 2019 года кадровый состав координаторов-резидентов становится все более разнообразным. По состоянию на март 2026 года 55 процентов координаторов-резидентов составляли женщины, а 59 процентов представляли страны, в

которых осуществляются программы. В настоящее время кадровый состав формируется из представителей 27 подразделений Организации Объединенных Наций, тогда как до реформы их было 17. Более половины (54 процента) — это координаторы-резиденты, впервые занимающие эту должность: они привносят с собой новые навыки и знания, необходимые для решения задач сегодняшнего и завтрашнего дня (см. рисунок III). Вместе с тем структурные пробелы по-прежнему имеют место. Необходимость дальнейшей диверсификации национального состава, привлечения внешних специалистов и снижения среднего возраста кадрового состава (который в настоящее время составляет около 57 лет) подчеркивает важность постоянного вложения средств в работу по обновлению поколений и в развитие талантов. Прогресс сдерживается дефицитом ресурсов.

Рисунок III
Сегодняшнее поколение координаторов-резидентов



Источник: Управление по координации деятельности в целях развития, март 2026 года.

10. Эффективность деятельности координаторов-резидентов обеспечивается и контролируется посредством предоставления рекомендаций и консультационной поддержки на основе отзывов правительств принимающих стран, страновых групп Организации Объединенных Наций и региональных директоров Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию. Этот подход дополняется постоянным развитием лидерских навыков, включая коучинг, наставничество и обмен опытом между коллегами. Эффективность

работы систематически подвергается оценке, что позволяет принимать обоснованные решения о профессиональном развитии и назначении координаторов-резидентов, а также обеспечивать неизменно высокие стандарты лидерства, соответствующие потребностям стран. Наличие более устойчивой и предсказуемой финансовой основы позволило бы осуществлять более последовательные и масштабные инвестиции в подготовку лидеров и управленцев, что способствовало бы повышению уровня лидерской поддержки во всей системе.

11. На сегодняшний день в 28 странах работают координаторы-резиденты, выполняющие двойные или тройные функции: 19 из них являются одновременно координаторами-резидентами и координаторами по гуманитарным вопросам, а 9 — заместителями специальных представителей Генерального секретаря, координаторами-резидентами и координаторами по гуманитарным вопросам или занимают аналогичные должности. В условиях миссий расходы на лидерскую деятельность, связанные с выполнением функций заместителей Специального представителя Генерального секретаря/координаторов-резидентов/координаторов по гуманитарным вопросам, распределяются между сторонами, при этом миссии покрывают 50 процентов этих расходов. При этом в случае свертывания миссий эти расходы полностью ложатся на систему координаторов-резидентов, в том числе в гуманитарных ситуациях. Закрытие специальной политической миссии в Ираке в 2025 году, наряду с другими недавними выводами миссий, например из Мали и Судана, фактически удвоило долю расходов на обеспечение лидерства, приходящуюся на систему координаторов-резидентов в этих регионах. Кроме того, сокращение миссий привело к увеличению нагрузки на канцелярии координаторов-резидентов, в связи с чем Управлению по координации деятельности в целях развития пришлось усилить поддержку, оказываемую координаторам-резидентам. Кроме того, растущий спрос на услуги системы координаторов-резидентов отмечается в восьми странах, в отношении которых Межучрежденческий постоянный комитет подтвердил выход из структуры международной координации гуманитарной деятельности. Пока что эти дополнительные обязанности выполняются за счет имеющихся ресурсов канцелярий координаторов-резидентов.

12. Для того чтобы удовлетворять меняющиеся потребности государств-членов и направлять ответную деятельность системы развития Организации Объединенных Наций, координаторам-резидентам потребуются как необходимые ресурсы, так и навыки. В рамках перенастройки системы координаторов-резидентов сами координаторы-резиденты получают больше возможностей для объединения усилий страновых групп Организации Объединенных Наций в соответствии с национальными потребностями с целью реализации комплексных политических и программных мер, направленных на ускорение достижения целей в области устойчивого развития, как это предусмотрено в резолюции [72/279](#) Генеральной Ассамблеи. Они будут и впредь активно внедрять инновации и активизировать усилия по применению данных, цифровых решений и прогнозирования для принятия обоснованных решений. Особое внимание следует уделять их роли в сотрудничестве со страновыми группами Организации Объединенных Наций по сбору информации о возможностях финансирования деятельности по достижению целей в области устойчивого развития, а также в привлечении заинтересованных сторон к обеспечению комплексного финансирования достижения этих целей и к налаживанию партнерских отношений. Координаторы-резиденты станут ядром лидерской деятельности в странах для реализации реформ в рамках инициативы «ООН-80»: они будут ключевым элементом постоянно появляющихся новых форм и методов работы.

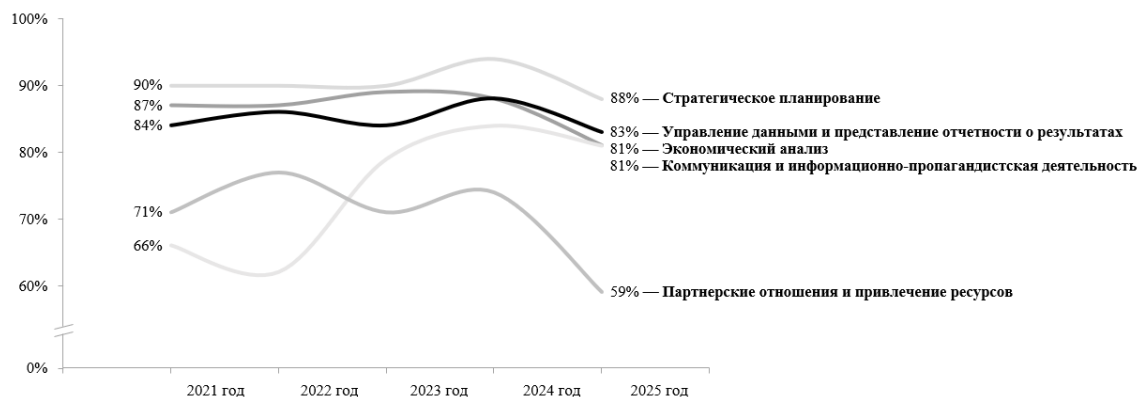
2. Эффективное применение потенциала канцелярий координаторов-резидентов в целях оказания поддержки координаторам-резидентам и страновым группам Организации Объединенных Наций и повышения результативности их деятельности

13. С 2019 года пять основных функций, заложенных в работу всех канцелярий координаторов-резидентов, позволяют всем принимающим странам и страновым группам Организации Объединенных Наций получать исходную координационную поддержку в тех областях, которые являются наиболее важными для достижения целей в области устойчивого развития. Это такие области, как: стратегическое планирование, направленное на выявление потребностей и приоритетов национального правительства с целью обеспечить согласованные действия страновой группы; экономический анализ, позволяющий составить общую картину ситуации и содействовать принятию мер по финансированию достижения целей в области устойчивого развития; представление данных и результатов, позволяющее достоверно обосновать принятие решений и осуществление деятельности; налаживание партнерских отношений в целях эффективного использования сил и средств всех заинтересованных сторон для достижения целей в области устойчивого развития; а также информационно-коммуникационная деятельность, направленная на четкое освещение результатов и привлечение партнеров.

14. Исполнение этих функций способствовало приведению поддержки, оказываемой страновой группой Организации Объединенных Наций, в соответствие с национальными приоритетами, продвижению совместных решений политического и финансового характера, привлечению партнеров и средств для страновой группы, а также поддерживало взаимодействие между структурами страновой группы и выполнение ими коллективных и индивидуальных мандатов в соответствии с ожиданиями национальных правительств. Несмотря на колебания, наблюдавшиеся на протяжении многих лет, в 2025 году члены страновых групп Организации Объединенных Наций по-прежнему очень высоко оценивали эффективность работы канцелярий координаторов-резидентов (см. рисунок IV). Необходимо и впредь добиваться прогресса в реализации ключевых преобразований для ускорения темпов достижения целей в области устойчивого развития, опираясь при этом на четыре основных фактора поддержки: преобразование политики и нормативной базы, объединение заинтересованных сторон для формирования комплекса разнообразных инновационных источников финансирования, выявление перспективных рыночных возможностей и наращивание национального потенциала¹.

¹ См. <https://unsdg.un.org/resources/six-transitions-investment-pathways-deliver-sdgs>.

Рисунок IV
Оценки поддержки, оказываемой канцеляриями координаторов-резидентов, со стороны членов страновых групп Организации Объединенных Наций

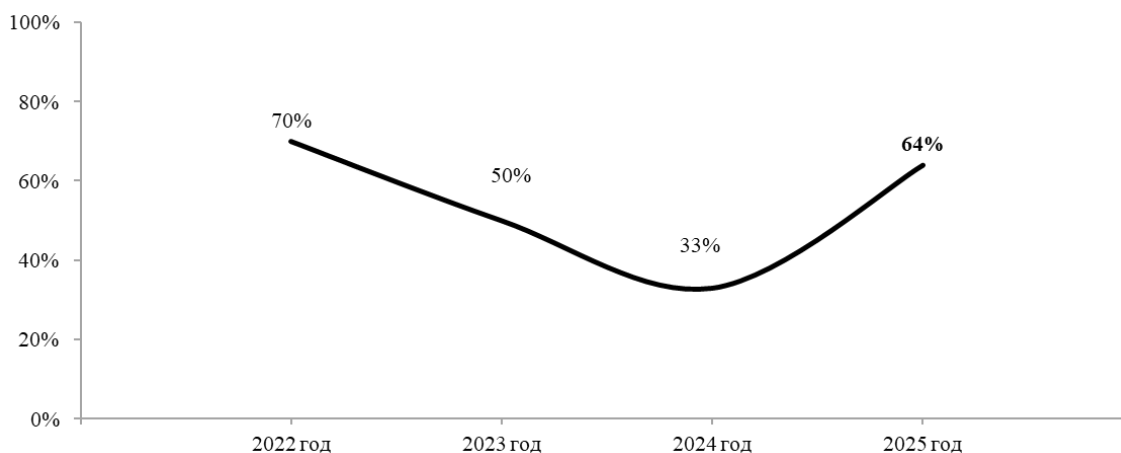


Источник: опрос членов страновых групп Организации Объединенных Наций, проведенный Департаментом по экономическим и социальным вопросам, 2021–2025 годы.

15. Снижение рейтингов страновых групп Организации Объединенных Наций по таким показателям, как формирование партнерских отношений и привлечение ресурсов, отражает сложившуюся в 2025 году общую напряженную бюджетную ситуацию, которая повлекла за собой сокращение объема доступных ресурсов и обострила конкуренцию. Пусть и незначительное, но все же снижение общих оценок может отражать воздействие имеющего место с 2022 года сокращения финансирования на число канцелярий координаторов-резидентов, штаты которых укомплектованы полностью. Ввиду ограниченности имеющихся в их распоряжении сил и средств последствия оказались пропорциональными. В 2025 году, отчасти благодаря выделению средств в размере 53 млн долл. США², что обеспечило более устойчивое финансовое положение, доля канцелярий координаторов-резидентов, штаты которых укомплектованы полностью, увеличилась (см. рисунок V). Вместе с тем, несмотря на то что эта доля выросла с 33 процентов в 2024 году до 64 процентов в 2025 году, штат почти каждой пятой канцелярии координатора-резидента по-прежнему не был укомплектован в полной мере, что ограничивает способность канцелярий эффективно взаимодействовать со страновыми группами Организации Объединенных Наций и правительствами.

² Утверждено Генеральной Ассамблеей в 2024 году в резолюции 79/258 А и продлено в 2025 году.

Рисунок V
Доля канцелярий координаторов-резидентов, штат которых полностью укомплектован основными профильными специалистами



Источник: Управление по координации деятельности в целях развития, апрель 2025 года.

16. Для того чтобы дополнить выполнение основных координационных функций и адаптировать помощь к особенностям конкретных стран, в канцеляриях координаторов-резидентов во многих случаях создаются специализированные консультативные подразделения. Это обеспечивает подразделениям, обладающим соответствующим опытом, возможность оказывать поддержку без необходимости открывать представительство. Работа ведется независимо от канцелярий координаторов-резидентов и в соответствии с мандатами соответствующих подразделений. В 2025 году 203 таких подразделения были развернуты по всему миру: это происходило в рамках осуществления целого ряда партнерских инициатив, таких как совместная программа Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) и Департамента по политическим вопросам и вопросам миростроительства, Управления Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по правам человека, Структуры Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин (Структура «ООН-женщины»), Программы Организации Объединенных Наций по окружающей среде (ЮНЕП), Всемирной продовольственной программы (ВПП), Управления Организации Объединенных Наций по снижению риска бедствий и Центра координации решений проблем внутреннего перемещения.

17. Сотрудники, обладающие специализированными экспертными знаниями, такие как советники по гендерным вопросам, координаторы по продовольственным системам, советники по вопросам рисков и устойчивости, а также эксперты по долгосрочным решениям, укрепили страновые группы Организации Объединенных Наций в Гане, Камеруне, Лаосе и Сомали посредством осуществления координации деятельности по поддержке продовольственных систем; в Боливарианской Республике Венесуэла — посредством согласования глобальных обязательств в области гендерного равноправия с национальными приоритетами и обеспечения тесного взаимодействия с правительством; в Мозамбике и Пакистане — посредством объединения мер по предотвращению изменения климата и адаптации к нему с поддержкой в области достижения устойчивости к экономическим потрясениям. Кроме того, канцелярии координаторов-резидентов получили дополнительные кадровые ресурсы: 328 добровольцев Организации Объединенных Наций (111 национальных и 217 международных) и 38 младших

сотрудников — специалистов оказывали поддержку в области планирования, выполнения анализа, налаживания партнерских отношений и ведения оперативной деятельности. В Гаити, Нигере, Нигерии и Чаде добровольцы Организации Объединенных Наций из числа местных жителей-инвалидов принимали участие в работе по таким направлениям, как сбор данных, обеспечение коммуникации, мониторинг и интеграция инвалидов.

18. Советники по вопросам мира и развития (34 международных и 28 национальных сотрудников в 2025 году) оказывали поддержку страновым группам Организации Объединенных Наций в их усилиях по достижению устойчивого развития в сложных условиях; их вклад был особенно весом, в частности в Мавритании, где они способствовали разработке стратегии предотвращения конфликтов под руководством национальных властей и налаживанию партнерских отношений со Всемирным банком, Европейским союзом и Африканским банком развития (АфБР), а также в Гватемале, где они содействовали внедрению профилактических мер в рамках принятия решений политического характера, реализации программ для молодежи, а также стратегий и мер по борьбе с гендерным насилием и насилием в связи с электоральным процессом. Кроме того, советники по вопросам прав человека способствовали воплощению международных норм в практические меры на национальном уровне в Папуа — Новой Гвинее, оказывая поддержку в реализации национальной стратегии по борьбе с гендерным насилием, а также в Черногории, где они принимали участие в разработке методических рекомендаций для прокуратуры по вопросам, связанным с преступлениями, совершаемыми по мотивам ненависти. При этом в 2025 году финансирование этих программ подверглось значительному сокращению, что сказалось как на деятельности канцелярий координаторов-резидентов, так и на работе страновых групп Организации Объединенных Наций. Число международных миссий с участием советников по вопросам мира и развития сократилось на 50 процентов³ по сравнению с 2024 годом, а число миссий с участием советников по вопросам прав человека уменьшилось с 42 стран в 2024 году до 36 в 2025 году.

19. По мере сокращения масштабов контрактной деятельности системы развития Организации Объединенных Наций в связи с урезанием финансирования на канцелярии координаторов-резидентов будет возлагаться задача по привлечению экспертных знаний из всех подразделений системы для восполнения этих пробелов. В таких условиях система координаторов-резидентов не может и не должна подменять полномочия или исполнительные функции агентств, а должна способствовать применению, привлечению и координации общесистемного экспертного опыта на национальном, региональном и глобальном уровнях, обеспечивая преемственность, согласованность и результативность. Для этого необходимы надежные механизмы, позволяющие координаторам-резидентам привлекать знания и экспертный опыт по тематике целей в области устойчивого развития для более эффективной реализации приоритетов Рамочной программы по сотрудничеству в области устойчивого развития, в особенности с участием специализированных учреждений, структур, не являющихся резидентами, и региональных отделений. На сегодняшний день система координаторов-резидентов позволила усилить координационную поддержку в чрезвычайных ситуациях для оказания помощи странам, переживающим кризис, странам, в которых происходит смена миссий, а также в других сложных ситуациях.

³ 26 международных и 28 национальных советников к концу 2025 года по сравнению с 61 и 48 соответственно в 2024 году.

20. В 2025 году система координации действий в чрезвычайных ситуациях была внедрена в 14 канцеляриях координаторов-резидентов, а также в региональной группе Управления по координации деятельности в целях развития для арабских государств. В Буркина-Фасо, Йемене, Нигере и на Украине такая поддержка обеспечила канцеляриям координаторов-резидентов крайне необходимыми временными ресурсами. В Гондурасе благодаря ей было своевременно подготовлено рамочное соглашение о сотрудничестве. В Ираке и Сомали специалисты по оперативному реагированию содействовали корректировке функций страновых групп Организации Объединенных Наций после преобразования миссий Организации Объединенных Наций. Спрос на поддержку в периоды пиковых нагрузок в 2025 году значительно превышал имеющиеся мощности, что требовало постоянной переоценки приоритетов. Этот пробел влечет за собой прямые оперативные последствия, создавая риск снижения эффективности оказания поддержки правительствам, снижения степени согласованности программ и возникновения сбоя в области координации.

21. Перенастройка системы координаторов-резидентов принимает эту реальность во внимание, обеспечивая более эффективное согласование возможностей канцелярий координаторов-резидентов с основными навыками, необходимыми на местах для содействия достижению устойчивого развития. Эта перенастройка призвана обеспечить более гибкий доступ к экспертным знаниям в рамках всей системы. Она способствует укреплению потенциала канцелярий координаторов-резидентов в области применения экспертных знаний по вопросам финансирования достижения целей в области устойчивого развития, налаживания партнерских связей, обеспечения согласованности политики, планирования развития, коммуникаций и отчетности в целях дальнейшего повышения степени подотчетности и прозрачности. Перенастроенная система координаторов-резидентов будет в большей степени принимать во внимание особенности конкретных стран, в частности специфические потребности в области развития, имеющиеся у наименее развитых стран, развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, малых островных развивающихся государств и стран, находящихся в сложных ситуациях. В то же время эта работа по перенастройке направлена на укрепление важнейшего потенциала в области инноваций, данных, цифровизации и прогнозирования, с тем чтобы лучше адаптировать систему к удовлетворению меняющихся потребностей в рамках выполнения Повестки дня на период до 2030 года. Вместе с тем одна лишь перенастройка не может компенсировать сокращение мощностей или полностью удовлетворить растущий спрос в отсутствие финансовых средств, выделяемых предсказуемо и в достаточном объеме.

В. Укрепление координации деятельности в целях развития на региональном уровне

22. Координаторы-резиденты и их канцелярии ежедневно получают поддержку, рекомендации и руководство от региональных групп Управления по координации деятельности в целях развития, расположенных в Аммане, Бангкоке, Стамбуле (Турция), Панаме и Аддис-Абебе⁴. В 2025 году их поддержка помогла координаторам-резидентам обеспечить согласованность предлагаемых Организацией Объединенных Наций услуг: они добивались соответствия национальных приоритетов имеющимся финансовым средствам и экспертным знаниям, помогая правительствам справляться с трансграничными рисками и оказывая в случае необходимости оперативную поддержку.

⁴ В том числе филиалы в Дакаре и Лусаке, обеспечивающие поддержку 54 странам Африки.

23. Региональные группы Управления по координации деятельности в целях развития оказывали поддержку канцеляриям координаторов-резидентов в разработке рамочных программ по сотрудничеству, содействуя обмену опытом между канцеляриями координаторов-резидентов и взаимодействию с группами коллегиальной поддержки⁵, а также способствуя улучшению предупредительного планирования, повышению строгости критериев, применяемых при проведении анализа, достижению согласованности с национальными потребностями и системами, а также преобразованию приоритетов в реализуемые результаты. В странах Латинской Америки и Карибского бассейна поддержка, предоставляемая коллегами, позволила повысить достоверность данных в 25 канцеляриях координаторов-резидентов и страновых группах Организации Объединенных Наций. В арабских государствах это способствовало продвижению региональной стратегии инклюзии инвалидов в рамках общих страновых анализов и рамочных программ по сотрудничеству. В Африке реализация рамочной программы по сотрудничеству была согласована с национальными бюджетными циклами и с комплексными национальными схемами финансирования. Кроме того, региональные группы помогали координаторам-резидентам в 25 странах Африки преобразовывать приоритеты рамочных программ по сотрудничеству в готовые к получению финансирования предложения, а в арабских государствах — налаживать более структурированное сотрудничество с партнерами из Совета сотрудничества стран Залива. В связи с обострением трансграничных рисков региональная группа в Африке содействовала реализации региональной программы Африканского банка развития (АфБР) по региональным инвестициям, согласованной с Повесткой дня Африканского союза на период до 2063 года, и ускорению достижения целей в области устойчивого развития, в то время как группа в Латинской Америке и Карибском бассейне оказывала поддержку в реагировании на миграционные процессы на границе между Доминиканской Республикой и Гаити. Кроме того, региональные группы оказывали решающую поддержку координаторам-резидентам, направляя дополнительные ресурсы в случае возникновения, продолжения или обострения кризисных ситуаций.

24. Отзывы канцелярий координаторов-резидентов и результаты независимых оценок на протяжении многих лет свидетельствуют о значимости региональных групп Управления по сотрудничеству в целях развития. В ходе обзора, проведенного Управлением служб внутреннего надзора (УСВН) в 2023 году⁶, была отмечена их эффективность в предоставлении координаторам-резидентам стратегических рекомендаций, адаптированных к их потребностям, в поддержке региональных платформ для сотрудничества и в расширении доступа к экспертным знаниям. На протяжении последних пяти лет уровень удовлетворенности координаторов-резидентов оставался стабильным, несмотря на некоторые колебания (см. рисунок VI).

⁵ Группа коллегиальной поддержки представляет собой межведомственный механизм, возглавляемый региональными директорами Управления по координации деятельности в целях развития; работа этого механизма обеспечивает поддержку и контроль качества процесса разработки рамочных программ по сотрудничеству на национальном уровне.

⁶ E/AC.51/2023/2.

Рисунок VI

Оценка канцеляриями координаторов-резидентов поддержки, оказываемой региональными группами Управления по координации деятельности в целях развития



Источник: опрос, проведенный через Систему управления информацией, 2021–2025 годы.

25. В ходе обзора, проводившегося силами УСВН, было также отмечено, что региональные группы Управления по координации деятельности в целях развития по-прежнему вынуждены полагаться на неустойчивые кадровые решения, в том числе на привлечение временных сотрудников, прикомандированных специалистов и добровольцев Организации Объединенных Наций, что подрывает их способность обеспечивать соответствие регионального экспертного опыта потребностям на страновом уровне. Перенастройка системы координаторов-резидентов позволяет решить эту проблему посредством предоставления на региональном уровне более адаптированной и стабильной поддержки. Региональные группы используют преимущества новых технологий в отношении эффективности для обеспечения качества и оказания консультативной поддержки в рамках программы по сотрудничеству. Соответственно, перенастройка направлена на более систематическое внедрение подходов, основанных на данных, цифровизации и на инновационных методах, на оптимизацию процессов, сокращение административной нагрузки и перенаправление сил и средств на оказание странам поддержки стратегического характера. В результате должен сформироваться более эффективный и результативный по своему воздействию региональный уровень, которому при этом придется функционировать в рамках все столь же фрагментированной региональной архитектуры.

26. Начатый на базе реформ 2018 года процесс региональной перезагрузки в рамках инициативы «ООН-80» призван сократить разрыв между региональным потенциалом и результатами на страновом уровне посредством объединения регионального экспертного опыта и обеспечения его большей доступности. Перенастройка системы координаторов-резидентов способствует решению этих задач, поскольку позволяет сосредоточить региональный потенциал Управления по координации деятельности в целях развития на достижении результатов по линии развития на страновом и региональном уровнях, а также укреплять группы для оказания более эффективной поддержки большему числу координаторов-резидентов, расширять взаимодействие на субрегиональном уровне, решать трансграничные проблемы и использовать возможности регионального финансирования. Укрепление системы координаторов-резидентов на региональном уровне будет производиться с целью содействовать выявлению

возможностей для достижения синергетического взаимодействия подразделений Организации Объединенных Наций на региональном уровне, в том числе посредством оказания ими поддержки региональным координационным механизмам.

27. Одновременно с этим Управление по координации деятельности в целях развития изучает возможность совместного размещения директоров своих региональных бюро и групп в помещениях региональных экономических комиссий, как это было предложено Генеральным секретарем в его докладе об инициативе «ООН-80» и смене парадигм (A/80/392). Предварительный анализ указывает на необходимость применения многоуровневого подхода: приоритет физическому совместному размещению должен отдаваться там, где это целесообразно, при одновременном формировании структурированных механизмов виртуального взаимодействия во всех регионах. Размещение с 2019 года групп Управления по координации деятельности в целях развития в Африке и Азиатско-Тихоокеанском регионе в одном здании с Экономической комиссией для Африки и Экономической и социальной комиссией для Азии и Тихого океана соответственно представляет собой устоявшуюся модель, допускающую масштабирование. В числе рассматриваемых виртуальных и гибридных форматов — взаимно-зеркальное размещение сотрудников по связи, а также формализованные механизмы взаимодействия между координаторами-резидентами и региональными экономическими комиссиями, направленные на укрепление связи между потребностями на страновом уровне и региональным потенциалом. Мы намерены и впредь проводить консультации с государствами-членами относительно их точки зрения по данному вопросу.

С. Укрепление поддержки глобальной координационной деятельности в целях развития

28. Штаб-квартира Управления по координации деятельности в целях развития в Нью-Йорке является стратегическим ядром системы координаторов-резидентов: там обеспечивается деятельность сотрудников более чем в 160 странах и территориях — сотрудников, выступающих в качестве движущей силы, способствующей сплоченности и эффективности системы развития Организации Объединенных Наций. Для этого штаб-квартира обеспечивает координаторов-резидентов и их канцелярии инструментами и знаниями, необходимыми для оказания поддержки страновым группам Организации Объединенных Наций, управляет кадровой, финансовой и оперативной инфраструктурой, а также выполняет функции секретариата Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию.

29. В 2025 году Управление по координации деятельности в целях развития значительно укрепило инструментарий, знания и потенциал, доступные координаторам-резидентам и страновым группам Организации Объединенных Наций для реализации Пакта во имя будущего и в отношении концепции «ООН 2.0». Оно помогало координаторам-резидентам поддерживать национальные диалоги, направленные на адаптацию реализации Пакта к местным условиям, а также создало базу данных о мерах, принимаемых на страновом уровне, что способствовало обмену передовым опытом между странами. Адресно подготовленные тренинги и семинары для руководителей канцелярий, экономистов, а также специалистов по данным, коммуникациям и партнерству способствовали укреплению потенциала и ускорили процесс преобразования канцелярий координаторов-резидентов и страновых групп Организации Объединенных Наций в структуры, готовые к вызовам будущего. В рамках текущего цикла Рамочной программы по сотрудничеству предусмотрены систематический мониторинг

намечающихся тенденций, системно выполняемый анализ и прогнозная оценка рисков. Пилотная платформа аналитической поддержки, разработанная Управлением, объединяет данные, аналитические инструменты и искусственный интеллект в целях оказания поддержки выполнению анализа и планирования в соответствии с требованиями Рамочной программы по сотрудничеству, в том числе посредством оптимизации учета вопросов финансирования в целях развития и нормативной повестки дня при разработке программ страновых групп Организации Объединенных Наций.

30. В сотрудничестве с Канцелярией Высокого представителя по наименее развитым странам, развивающимся странам, не имеющим выхода к морю, и малым островным развивающимся государствам, а также с Департаментом по экономическим и социальным вопросам Управление по координации деятельности в целях развития регулярно предоставляло координаторам-резидентам рекомендации по ускорению осуществления глобальных программ действий в интересах наименее развитых стран, развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, и малых островных развивающихся государств. В 2025 году четкие руководящие указания, предоставляемые координаторам-резидентам, позволили Организации Объединенных Наций оказывать национальным правительствам эффективную скоординированную поддержку в подготовке третьей Конференции Организации Объединенных Наций по развивающимся странам, не имеющим выхода к морю. Кроме того, Управление по координации деятельности в целях развития оказывало поддержку координаторам-резидентам в участии в подготовке ко второй Всемирной встрече на высшем уровне в интересах социального развития, к четвертой Международной конференции по финансированию развития, Саммиту Организации Объединенных Наций по продовольственным системам +4, мероприятию по подведению итогов и к тридцатой сессии Конференции сторон Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата, что помогло канцеляриям координаторов-резидентов организовать проведение всеохватных консультаций на национальном уровне, оказать поддержку национальным делегациям и увязать подготовку к встречам на высшем уровне с национальным планированием развития и с ускорением достижения целей в области устойчивого развития. При поддержке Совместного фонда для достижения целей в области устойчивого развития, находящегося в ведении Управления по координации деятельности в целях развития, координаторы-резиденты в ряде малых островных развивающихся государств смогли привлечь стимулирующее финансирование, в том числе в Кабо-Верде, Суринаме и Тиморе-Лешти, где эта поддержка способствовала реализации приоритетных направлений Повестки дня Антигуа и Барбуды для малых островных развивающихся государств, то есть направлений, касающихся развития «синей» экономики и достижения устойчивости к экономическим потрясениям.

31. Управление по координации деятельности в целях развития, действуя совместно с ПРООН и ЮНЕП, оказывало помощь координаторам-резидентам и страновым группам Организации Объединенных Наций в определении приоритетов в области поддержки разработки определяемых на национальном уровне вкладов (третий раунд) и инициировало работу сетевой платформы системы координаторов-резидентов по вопросам перехода от нефти и газа, чтобы обеспечить обмен опытом между координаторами-резидентами в странах, экономика которых зависит от ископаемых видов топлива, и экспертами из всех подразделений Организации. Управление входило в состав Целевой группы Организации Объединенных Наций по критически важным для энергетического перехода минеральным ресурсам и обеспечивало присутствие координаторов-резидентов для содействия реализации руководящих принципов Генерального секретаря. В сотрудничестве со своими региональными группами и более чем с 40 офисами

координаторов-резидентов Управление обобщало передовой опыт в области взаимодействия с частным сектором и формировало модели партнерства для применения в масштабах всей системы. Совместно с Детским фондом Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ), Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ), Управлением целевых фондов с участием многих партнеров и другими организациями Управление провело межведомственное обучение по вопросам совместных фондов Организации Объединенных Наций, совместной разработки программ и деятельности многосторонних целевых фондов. Кроме того, Управление усиливало подотчетность координаторов-резидентов в вопросах инклюзии инвалидов, гендерного равноправия и привлечения молодежи.

32. Действуя совместно с Управлением по координации гуманитарных вопросов, Управление по координации деятельности в целях развития по-прежнему выполняло функции совместного секретариата Объединенного руководящего комитета для содействия сотрудничеству в гуманитарной сфере и в области развития, объединяя подразделения Организации Объединенных Наций вокруг общих первоочередных задач. В 2025 году оно оказывало поддержку координаторам на местах в восьми регионах, переживающих переходный период в гуманитарной сфере, в разработке концептуальных заявлений о переходном периоде, что послужило основой для формулирования Комитетом мер общесистемной поддержки. Кроме того, при Управлении действуют Центр координации решений проблем внутреннего перемещения и фонд «Никто не должен быть забыт — фонд поиска вариантов решения проблемы внутреннего перемещения», призванные содействовать поиску долгосрочных решений для внутренне перемещенных лиц.

33. В 2025 году оценки, данные канцеляриями координаторов-резидентов в отношении поддержки, оказываемой Управлением по координации деятельности в целях развития в Нью-Йорке, достигли максимальных значений по всем направлениям — управлению знаниями, координации и оперативной поддержке, при этом оценки административного и оперативного обслуживания составили 97 процентов по сравнению с 82 процентами в 2021 году (см. рисунок VII).

Рисунок VII

Оценка канцеляриями координаторов-резидентов поддержки, оказываемой Управлением по координации деятельности в целях развития в Нью-Йорке



Источник: опрос, проведенный через Систему управления информацией, 2025 год.

Примечание: данные не поддаются сравнению с предыдущими годами в связи с изменениями формулировок и появлением новых категорий.

34. Выполняя функции секретариата Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, Управление по координации деятельности в целях развития продолжало претворять в практические действия стратегические ориентиры Председателя, обеспечивая тем самым согласованность действий в рамках всей системы в отношении стратегий, программ и инвестиций, связанных с целями в области устойчивого развития, и следя за тем, чтобы обязательства по реформированию, принятые на глобальном уровне, приносили согласованные результаты на страновом уровне. В 2025 году эта работа включала в себя оказание содействия участию Группы в реализации инициативы «ООН-80» по направлениям, связанным с достижением устойчивого развития, в частности в рамках комплексов мероприятий по формированию страновых структур и региональной перезагрузке, а также созов координаторов из всех подразделений системы для продвижения реализации договоров о финансировании, оптимизации операционной деятельности и повышения эффективности. Кроме того, Управление координировало подготовку ответов руководства Группы на результаты оценок, проведенных Управлением по общесистемной оценке в составе Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, касающихся хода формирования нового поколения страновых групп Организации Объединенных Наций и Стратегии Организации Объединенных Наций по инклюзии инвалидов, что способствовало укреплению подотчетности системы перед независимыми экспертами. В следующем году Управление также будет оказывать поддержку в ходе проведения ряда оценок, в том числе оценки деятельности системы развития Организации Объединенных Наций в отношении работы с молодежью и оценки подхода, применяемого системой развития к реализации важнейших преобразований, необходимых для ускорения достижения целей в области устойчивого развития.

35. С 2018 года круг обязанностей Управления по координации деятельности в целях развития расширился в связи с развитием системы, более четким формулированием требований в отношении подотчетности, а также с ростом спроса на общесистемные рекомендации, инструменты и отчетность. Перенастройка Управления направлена на укрепление стратегических партнерских отношений в целях содействия достижению целей в области устойчивого развития, а также на расширение возможностей взаимодействия с государствами-членами в целях повышения степени подотчетности перед ними. Кроме того, председатель Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию переориентировала политические и программные возможности Управления с целью оказывать более эффективную поддержку координации деятельности по ускоренному достижению целей в области устойчивого развития, а также объединила разрозненные на данный момент ресурсы Управления в области данных, цифровых технологий и инноваций в единую, более согласованную и эффективную структуру.

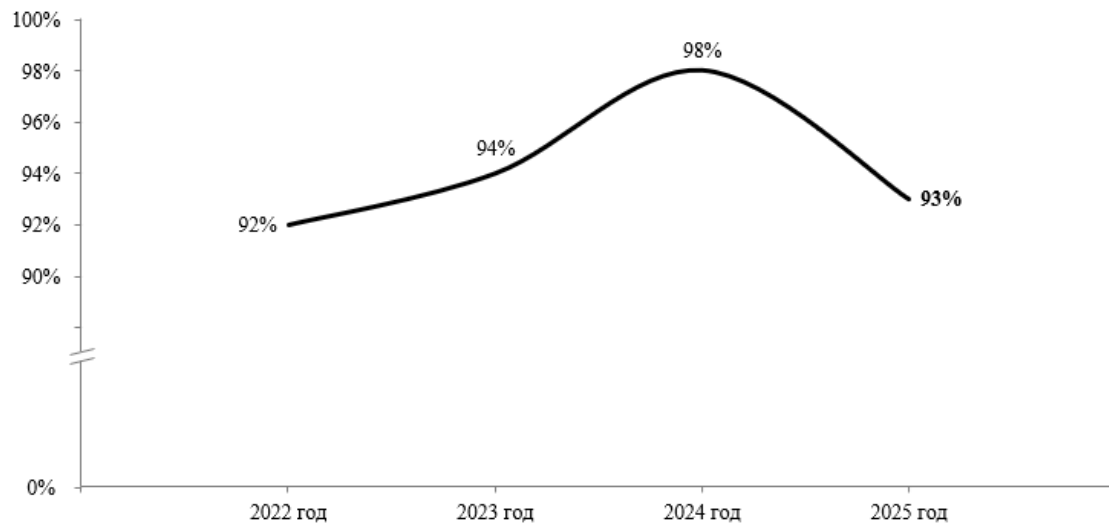
36. Эти корректировки являются необходимыми, но сами по себе они недостаточны. Без предсказуемого выделения ресурсов основная деятельность Управления остается затрудненной, ее ключевые возможности ограничиваются, а воздействие снижается или достигается с задержкой. Меры, призванные повысить эффективность, не могут компенсировать структурное недофинансирование. Соответственно, перенастройка и финансирование в достаточном объеме являются взаимодополняющими, а не альтернативными мерами, отвечающими требованиям государств-членов к системе координаторов-резидентов.

III. Организаторская роль и формирование партнерств в интересах выработки решений, касающихся политики и финансирования в связи с целями в области устойчивого развития: результаты преобразующего характера для ускорения развития

37. С 2019 года координаторы-резиденты, выполняя свою организаторскую роль, содействуют оказанию системой развития Организации Объединенных Наций поддержки в области комплексной политической помощи, налаживания партнерских отношений и проведения экономического анализа с учетом специфики каждой страны. В 2025 году они в полной мере поддержали концепцию «ООН 2.0», сформулированную в Пакте во имя будущего и направленную на создание современной и готовой к вызовам будущего системы Организации Объединенных Наций. Их вклад позволил добиться результатов преобразующего характера.

38. На протяжении многих лет в среднем 94 процента правительств принимающих стран подтверждали, что Рамочная программа по сотрудничеству в области устойчивого развития соответствует потребностям и приоритетам их стран (см. рисунок VIII). В период с 2024 по 2025 год Рамочная программа по сотрудничеству получила дальнейшее развитие благодаря внесению значительных изменений. Под руководством координаторов-резидентов 84 процента страновых групп Организации Объединенных Наций применяли инновационные методы при разработке рамочных программ по сотрудничеству, что превышает показатель 2021 года (68 процентов). Среди этих методов были поведенческие науки (62 процента), прогнозирование (61 процент), цифровые инструменты (61 процент) и методы, основанные на применении данных (52 процента). В сочетании с усовершенствованными методами анализа рисков это позволило обеспечить правительствам более своевременную, комплексную и ориентированную на перспективу поддержку в решении все более сложных задач в области развития. Например, в Казахстане в ходе перспективного анализа были выявлены риски, связанные с нефтяной зависимостью, что стало причиной уделения в Рамочной программе по сотрудничеству большего внимания вопросам диверсификации экономики. В Саудовской Аравии для выявления малозатратных, но высокоэффективных мер, направленных на реализацию приоритетов Рамочной программы по сотрудничеству, были использованы данные поведенческих исследований. В Гватемале результаты многоаспектного анализа рисков легли в основу приоритетов Рамочной программы по сотрудничеству и мер поддержки правительства, что в 2025 году привело к увеличению государственных расходов на снижение риска бедствий на 113 процентов. Помимо этого, в 2025 году подобные аналитические исследования легли в основу рамочных программ по сотрудничеству во Вьетнаме, Лаосской Народно-Демократической Республике, Нигере, Перу, Сальвадоре и Эквадоре.

Рисунок VIII
Доля правительств принимающих стран, отмечающих, что Рамочная программа по сотрудничеству в значительной или очень значительной степени соответствует потребностям и приоритетам их стран в области развития



Источник: Департамент по экономическим и социальным вопросам, опрос правительств принимающих стран, 2022–2025 годы.

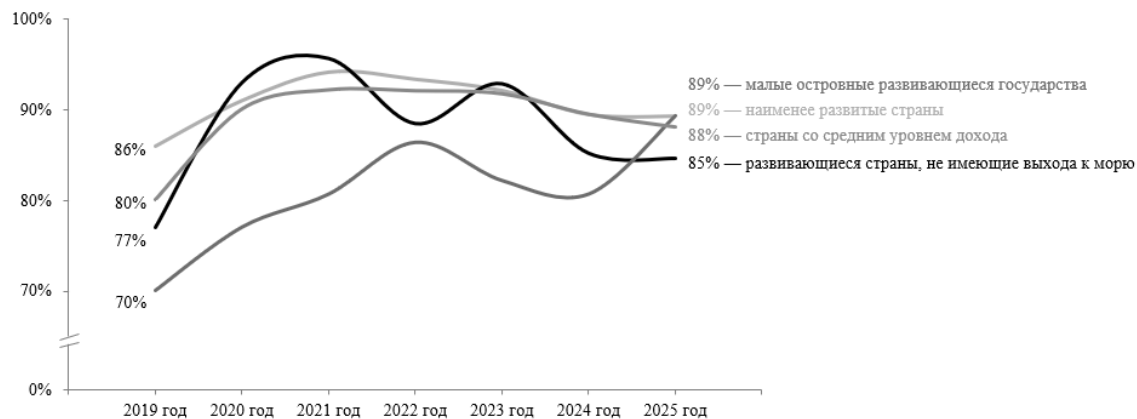
39. В 2025 году 94 процента правительств принимающих стран оценили общую поддержку со стороны системы развития Организации Объединенных Наций как эффективную⁷. С течением времени уровень удовлетворенности эффективностью работы координаторов-резидентов в обеспечении стратегической поддержки страновых групп Организации Объединенных Наций в реализации национальных планов и приоритетов повышался во всех категориях стран (см. рисунок IX). В целом 83 процента респондентов согласились с тем, что комплексные рекомендации по вопросам политики, предоставляемые скоординированным образом, соответствуют национальным потребностям и приоритетам (16 процентов не выразили ни согласия, ни несогласия), а 72 процента оценили систему координаторов-резидентов как эффективную в налаживании многостороннего диалога с участием правительств и доноров, что способствует выработке политики, согласованной с целями в области устойчивого развития⁸.

⁷ Сопоставимые данные за предыдущий год отсутствуют, поскольку этот вопрос впервые был задан в 2025 году.

⁸ Результаты ответов на вопросы анкеты не поддаются прямому сравнению с данными предыдущих лет в связи с пересмотром формулировок вопросов.

Рисунок IX

Доля правительств принимающих стран, согласных или в полной мере согласных с утверждением о том, что координатор-резидент эффективно руководит оказанием страновой группой Организации Объединенных Наций стратегической поддержки в осуществлении национальных планов и приоритетов



Источник: Департамент по экономическим и социальным вопросам, опрос правительств принимающих стран, 2021–2025 годы.

40. Координаторы-резиденты направляли работу страновых групп Организации Объединенных Наций по адаптации общесистемного экспертного потенциала к приоритетам наименее развитых стран, развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, и малых островных развивающихся государств. В 2025 году координаторы-резиденты объединили усилия в рамках проходившей в Таджикистане третьей Конференции Организации Объединенных Наций по развивающимся странам, не имеющим выхода к морю, и помогли претворить Авазинскую программу действий для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, на десятилетие 2024–2034 годов в конкретные результаты на страновом уровне, содействуя при этом реализации приоритетов стран со средним уровнем дохода. В Монголии страновая группа Организации Объединенных Наций содействовала усилиям по охвату отдаленных и недостаточно обеспеченных услугами общин посредством более широкого распространения предоставления государственных услуг в цифровой форме, а в Казахстане страновая группа помогла открыть новые возможности для участия в мировой торговле и поддержала эффективные с точки зрения затрат меры по обеспечению ценовой доступности лекарств и школьного питания. В малых островных развивающихся государствах координаторы-резиденты объединяют рассмотрение вопросов обеспечения устойчивости к потрясениям, финансирования и экономического роста, чтобы способствовать преодолению структурных ограничений и климатических рисков. В Сент-Китсе и Невисе канцелярия координатора-резидента в сотрудничестве с Департаментом по экономическим и социальным вопросам, Экономической комиссией для Латинской Америки и Карибского бассейна и Канцелярией Высокого представителя по наименее развитым странам, развивающимся странам, не имеющим выхода к морю, и малым островным развивающимся государствам содействовала реализации первого глобального пилотного проекта по внедрению индекса многоаспектной уязвимости; на Сейшельских Островах координатор-резидент объединила усилия страновой группы, в том числе представителей Управления Организации Объединенных Наций по снижению риска бедствий, ВОЗ, Международного союза электросвязи (МСЭ), Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО) и ПРООН, с целью укрепить системы раннего оповещения и комплексного управления

рисками. В наименее развитых странах координаторы-резиденты содействуют реализации приоритетных задач в рамках Дохинской программы действий для наименее развитых стран, уделяя особое внимание структурным преобразованиям и подготовке к выходу из категории наименее развитых стран. В Лаосской Народно-Демократической Республике и Замбии эта работа включала в себя укрепление национального потенциала в области финансирования в целях развития, а также согласование политики, механизмов финансирования и партнерских отношений в целях содействия устойчивому выходу из категории наименее развитых стран. В Непале координатор-резидент организовал масштабное мероприятие по взаимодействию с инвесторами, в котором приняли участие 1700 представителей из 55 стран, а также представил план развития в объеме 63 млн долл. США, направленный на содействие выходу страны из категории наименее развитых. В ходе проведенной силами УСВН в 2026 году оценки эффективности системы координаторов-резидентов в оказании поддержки странам, выходящим из категории наименее развитых стран⁹, был сделан вывод о том, что эта система играет решающую роль в оказании поддержки правительствам посредством организации международного диалога и реализации инициатив по укреплению потенциала при эффективном задействовании экспертного потенциала Организации Объединенных Наций. Тем не менее структурные проблемы, связанные с ограниченными возможностями правительств и недостаточными ресурсами канцелярий координаторов-резидентов, снижали эффективность их деятельности.

41. Координаторы-резиденты оказывали содействие в подготовке важнейших глобальных межправительственных соглашений, организовывая всеохватные консультации на национальном уровне, оказывая поддержку национальным делегациям и помогая интегрировать глобальные обязательства в национальные планы развития. Это имело особое значение в период подготовки и последующей деятельности в рамках второй Всемирной встречи на высшем уровне в интересах социального развития, состоявшейся в Дохе, и четвертой Международной конференции по финансированию развития, прошедшей в Севилье (Испания). Координаторы-резиденты согласовали подготовительную работу ко второй Всемирной встрече на высшем уровне в интересах социального развития с консультациями по новому национальному плану развития в Джибути и разработкой новой национальной концепции в области социальной защиты в Египте. В Албании в рамках совместной инициативы, осуществлявшейся при руководящей роли координатора-резидента силами ПРООН, ЮНИСЕФ, Международной организации труда (МОТ) и Структуры «ООН-женщины», были предприняты меры по решению проблем безработицы и по устранению пробелов в сфере предоставления услуг по уходу за пожилыми людьми. В Панаме координатор-резидент созвала представителей правительства и лидеров деловых кругов с целью обеспечить привлечение инвестиций, в том числе посредством подготовки перспективных с финансовой точки зрения предложений для инвестиционных ярмарок, посвященных достижению целей в области устойчивого развития. В Нигере страновая группа Организации Объединенных Наций во главе с координатором-резидентом, действуя совместно с правительством, разработала четыре взаимодополняющие программы, позволяющие привлекать совместные ресурсы для решения вопросов, связанных с продовольственными системами, образованием, занятостью молодежи и государственным управлением.

42. Кроме того, на протяжении многих лет координаторы-резиденты играли центральную роль в координации поддержки со стороны системы развития Организации Объединенных Наций, направленной на масштабное продвижение

⁹ https://oios.un.org/sites/default/files/reports/2026_ied_25_009.pdf.

климатических целей в рамках Парижского соглашения. В 2025 году при руководящей роли координаторов-резидентов страновые группы Организации Объединенных Наций оказали правительствам 107 стран поддержку в подготовке новых определяемых на национальном уровне вкладов, применяя более комплексные общесистемные методы. В эту работу входило формулирование более амбициозных целей в области предотвращения изменения климата и адаптации к нему в Камбодже и Самоа, содействие установлению первого общенационального целевого показателя сокращения выбросов в Эквадоре, а также оказание помощи Нигерии в формировании более амбициозного определяемого на национальном уровне вклада, ориентированного на сокращение выбросов, расширение использования возобновляемых источников энергии, усиление мер по адаптации и обеспечение справедливого перехода.

43. Координаторы-резиденты объединяют усилия подразделений системы развития Организации Объединенных Наций, с тем чтобы обеспечить общесистемную согласованность применения на страновом уровне принципов, норм и стандартов Организации Объединенных Наций, включая гендерное равноправие, инклюзию инвалидов, расширение прав и возможностей молодежи и вопросы прав человека. Около 61 процента новых рамочных программ по сотрудничеству (в 2024 году этот показатель равнялся 44 процентам) предусматривают учет вопросов гендерного равноправия и/или содержат конкретные целевые показатели, а 125 страновых групп Организации Объединенных Наций представили в 2025 году отчеты о выполнении Общесистемного плана действий Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин. Все 132 страновые группы Организации Объединенных Наций представили доклады о ходе выполнения Стратегии Организации Объединенных Наций по инклюзии инвалидов, при этом 55 процентов из них добились соответствия установленным Стратегией требованиям или превзошли их. В 2025 году 82 процента общих страновых аналитических оценок соответствовали требованиям в отношении учета интересов инвалидов или превосходили их. В соответствии с Молодежной стратегией Организации Объединенных Наций 94 процента страновых групп Организации Объединенных Наций оказывали правительствам поддержку в привлечении молодежи к разработке политики, а 85 процентов — в учете приоритетов молодежи и привлечении молодых людей к процессу принятия решений. Использование рекомендаций, сформулированных в рамках универсального периодического обзора, выросло с 89 процентов в 2024 году до 96 процентов в 2025 году, а 89 процентов групп применяют аналитические материалы, руководящие принципы и меры по укреплению потенциала в рамках концепции «Никто не должен быть забыт» для формирования программ и мониторинга их реализации.

44. В целях ускорения достижения целей в области устойчивого развития координаторы-резиденты прилагают усилия по расширению возможностей страновых групп Организации Объединенных Наций и облегчению их доступа к финансированию. Они сотрудничают со страновой группой и партнерами в целях выявления возможностей для масштабных государственных и частных инвестиций на национальном уровне, а также организуют встречи с участием различных групп заинтересованных сторон, посвященные структуре обеспечения финансовыми средствами работы по достижению целей в области устойчивого развития. Принимая во внимание то, насколько ограничены в настоящее время финансовые возможности, можно не удивляться тому, что правительства принимающих стран оценили эффективность работы координаторов-резидентов в этом направлении лишь в 56 процентов и 52 процента соответственно (см. рисунок X). В ходе перенастройки мы будем укреплять эти возможности, в том числе

посредством более широкого использования национального потенциала в целях устранения данного недостатка.

45. Несмотря на низкие показатели, полученные по результатам опроса, партнерства, координируемые координаторами-резидентами, показали значительную эффективность. В Нигерии в рамках партнерских инициатив удалось привлечь дополнительно 250 млн долл. США на нужды здравоохранения и оказать поддержку в реализации программы социальной защиты, охватившей 18 миллионов домохозяйств. В Центральноафриканской Республике в рамках совместной инициативы с Африканским банком развития на восстановление страны было привлечено более 30 млн долл. США, а в Гане скоординированная поддержка, оказанная Фонду капитального развития Организации Объединенных Наций, Конференции Организации Объединенных Наций по торговле и развитию и ПРООН, способствовала разработке национальной стратегии развития электронной торговли при дополнительном софинансировании со стороны Фонда «Мастеркард» (Mastercard) и Европейского союза. В 2025 году средний уровень удовлетворенности правительств принимающих стран поддержкой со стороны системы развития Организации Объединенных Наций в деле налаживания партнерских отношений в интересах достижения целей в области устойчивого развития был высоким (89 процентов), причем показатели варьировались от 89 процентов в малых островных развивающихся государствах до 93 процентов в наименее развитых странах и 96 процентов в развивающихся странах, не имеющих выхода к морю¹⁰.

Рисунок X

Эффективность поддержки, оказываемой координаторами-резидентами правительствам принимающих стран



Источник: Департамент по экономическим и социальным вопросам, опрос правительств принимающих стран, 2025 год.

Примечание: данные не поддаются сравнению с результатами предыдущего года в связи с изменениями формулировок вопросов и применяемой методологии.

46. В сложных условиях система координаторов-резидентов служит связующим звеном между гуманитарным реагированием и долгосрочным развитием. Лица, занимающие должности координатора-резидента/координатора по гуманитарным вопросам или заместителя Специального представителя Генерального секретаря/координатора-резидента/координатора по гуманитарным

¹⁰ Результаты ответов на вопросы анкеты не поддаются прямому сравнению с данными предыдущих лет в связи с пересмотром формулировок вопросов.

вопросам, объединяли правительства, международные финансовые учреждения, представителей гражданского общества и местные сообщества вокруг общих стратегий. В Камеруне организационная работа координатора-резидента/координатора по гуманитарным вопросам позволила сформировать совместную структуру, обеспечивающую согласованность усилий в области гуманитарного реагирования, развития и стабилизации, в то же время в Южном Судане деятельность заместителя Специального представителя Генерального секретаря/координатора-резидента/координатора по гуманитарным вопросам способствовала достижению соглашения о добровольном возвращении внутренне перемещенных лиц. Кроме того, координаторы-резиденты возглавляют операционную деятельность в странах, пострадавших от внезапных бедствий и лишенных гуманитарного присутствия, как, например, при ликвидации последствий урагана «Мелисса» на Ямайке и лесных пожаров в Чили. Координаторы-резиденты сотрудничают с подразделениями Организации Объединенных Наций, в том числе со Всемирной метеорологической организацией, Управлением Организации Объединенных Наций по снижению риска бедствий и МСЭ, в целях продвижения инициативы «Системы раннего оповещения для всех», в частности путем включения систем раннего оповещения в национальное планирование в Самоа. В 2025 году 89 процентов правительств принимающих стран отметили, что деятельность системы развития Организации Объединенных Наций способствовала укреплению устойчивости к потрясениям¹¹.

47. Совместный фонд для достижения целей в области устойчивого развития по-прежнему играет критически важную роль в предоставлении стимулирующего финансирования и стимулировании стратегических инвестиций, способствующих реализации масштабных совместных программ в различных секторах и обеспечивающих достижение коренных изменений в политике. Фонд является флагманским механизмом системы развития Организации Объединенных Наций, отвечающим за комплексную разработку программ мероприятий в тех областях, которые имеют решающее значение для ускорения достижения целей в области устойчивого развития, и привлекающим стимулирующее финансирование в целях развития в объеме более 8 млрд долл. США. В 2025 году при поддержке Фонда координаторы-резиденты сотрудничали с ПРООН, ЮНИСЕФ, Фондом Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА), Структурой «ООН-женщины», ВОЗ, МОТ, Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию, Объединенной программой Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДу, Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций, Международным фондом сельскохозяйственного развития и ВПП, мобилизуя партнерские отношения страновых групп Организации Объединенных Наций с международными финансовыми учреждениями и правительствами, что позволило расширить доступ к социальной помощи более чем для 1 миллиона человек в Узбекистане, оказать поддержку в финансировании медицинской помощи девочкам-подросткам, обеспечив более 1 миллиона медицинских процедур в Кении, ввести в действие первую национальную информационную систему по продовольственной безопасности в Иордании, профинансировать климатически оптимизированное сельское хозяйство для мелких фермеров в Индонезии и оказать поддержку продовольственным системам в Сомали. В рамках комплементарного взаимодействия с инициативой «ООН-80» Фонд призван оптимизировать фрагментированную систему финансирования в целях развития и обеспечить согласованность действий в рамках многочисленных механизмов в области гуманитарной помощи, укрепления мира и развития. Фонд выделил канал первоначального финансирования в объеме 2 млн долл. США для реализации пилотного проекта по

¹¹ Там же.

внедрению механизма предоставления экспертных знаний по запросу в шести странах¹².

48. Координаторы-резиденты содействуют также получению доступа к другим глобальным фондам, таким как инициатива «Луч света», направленная на искоренение насилия в отношении женщин и девочек. В 2025 году они привлекли ресурсы, способствовавшие осуществлению Организацией Объединенных Наций совместных действий в пяти странах силами ПРООН, ЮНФПА, Структуры «ООН-женщины», ЮНИСЕФ, Управления Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев, ЮНЕСКО и Международной организации по миграции; этими специализированными программами были охвачены более 2,2 миллиона молодых людей, свыше 1 миллиона мужчин и мальчиков были привлечены к диалогу по вопросам гендерного равенства, а доступ к жизненно важным услугам был расширен для более чем 1,3 миллиона женщин и девочек.

49. Координаторы-резиденты содействовали общесистемной работе по выполнению тех обязательств в рамках договора о финансировании, на исполнение которых система получила запрос от государств-членов. На протяжении 2025 года в 92 странах проходили диалоги по договорам о финансировании. Эти обсуждения постоянно развиваются, и ожидается, что долгосрочные тенденции в области финансирования продемонстрируют свою эффективность, в том числе в плане преодоления наблюдаемой в 2025 году тенденции к сокращению объемов имеющихся в наличии средств, которая привела к резкому снижению объема совместного финансирования в 47 странах — почти на 60 процентов по сравнению с 2024 годом. Координаторы-резиденты играют ключевую роль в содействии созданию и в наполнении таких совместных фондов странового уровня, как тематический совместный фонд Грузии для поддержки гражданского пространства, фонд устойчивого развития Центральноафриканской Республики и Тихоокеанский фонд ускорения достижения целей в области устойчивого развития для стран, входящих в сферу деятельности многострановых отделений в Тихоокеанском субрегионе. Мы надеемся на то, что укрепление потенциала канцелярий координаторов-резидентов со временем позволит оказывать поддержку страновым группам Организации Объединенных Наций и государствам-членам в преодолении этих препятствий.

50. Стимулирующая роль координаторов-резидентов и их канцелярий в работе по поддержанию партнерских отношений приобретает все большее значение в условиях, когда от системы развития Организации Объединенных Наций требуется добиваться большего с использованием меньшего объема ресурсов. Перенастройка системы координаторов-резидентов дает возможность укрепить потенциал канцелярий координаторов-резидентов в плане выполнения ими роли эффективных посредников в налаживании партнерских отношений посредством наращивания потенциала их взаимодействия с национальными партнерами и партнерами по процессу развития. Благодаря более прочному закреплению функций выстраивания партнерских отношений в рамках национального потенциала такая перенастройка будет способствовать повышению авторитета, доступности и оперативности системы развития Организации Объединенных Наций в деле поддержки приоритетных целей, реализуемых национальными субъектами, и укрепления партнерских отношений, направленных на ускорение достижения целей в области устойчивого развития.

¹² Рабочий пакет 8 в рамках инициативы «ООН-80».

IV. Укрепление подотчетности и прозрачности: ответственное управление и наглядность общесистемных результатов

51. Реформы 2018 года обеспечили полную прозрачность в отношении деятельности и бюджета системы координаторов-резидентов. То, что ранее находилось под надзором руководящего органа одного подразделения, теперь полностью прозрачно и подотчетно всем государствам-членам. Сегодня государства-члены могут более четко отслеживать результаты вложения их средств в координацию и давать рекомендации в рамках ежегодных обзоров и решений Экономического и Социального Совета. Кроме того, интегрированная архитектура цифровых платформ, независимые оценки и усовершенствованная система отчетности о результатах обеспечивают беспрецедентную прозрачность как самой деятельности, так и ее результатов и для системы координаторов-резидентов, и для страновых групп Организации Объединенных Наций.

52. При поддержке Управления по координации деятельности в целях развития платформа «ООН-Инфо» фиксирует результаты деятельности системы развития Организации Объединенных Наций. Подразделения страновых групп Организации Объединенных Наций несут ответственность за представление отчетности о достигнутых результатах на этой платформе: в 2025 году 119 страновых групп загрузили свои совместные рабочие планы, причем 92 процента из них включили в них показатели из системы показателей результативности Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию для того, чтобы отслеживать общесистемные результаты в деле достижения целей в области устойчивого развития¹³. Сводные результаты публикуются в интернете¹⁴ в преддверии ежегодного этапа заседаний Экономического и Социального Совета, посвященного оперативной деятельности в целях развития, а данные по отдельным странам доступны в режиме реального времени на портале данных Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию. Помимо этого, на платформе «ООН-Инфо» размещена панель показателей эффективности, а также информационные панели, посвященные стратегиям оперативной деятельности, совместному использованию помещений, общим вспомогательным подразделениям и глобальному совместному обслуживанию (две последние из них пока находятся в стадии разработки), что обеспечивает полную прозрачность мер, принимаемых с целью повысить эффективность системы развития Организации Объединенных Наций. К этому добавляется информационная панель по координаторам-резидентам, которая в режиме реального времени отслеживает их распределение, гражданство, гендерную принадлежность, средний возраст, а также состояние кадрового резерва координаторов-резидентов и соответствующие тенденции. Продолжающийся процесс совершенствования платформы, включая повышение качества интеграции данных, оптимизацию рабочих процессов и создание в большей мере интуитивно понятных пользовательских интерфейсов, направлен на снижение нагрузки на страновые группы при подготовке отчетности и одновременно на повышение достоверности и сопоставимости данных для государств-членов, подразделений Организации Объединенных Наций и других пользователей.

53. С 2022 года все страновые группы Организации Объединенных Наций регулярно представляют доклады о результатах своей деятельности, и в 2025 году 79 процентов правительств принимающих стран отметили, что эти доклады эффективно демонстрируют результаты, достигнутые на соответствующем

¹³ См. резолюцию 72/279 Генеральной Ассамблеи, пункт 28 а).

¹⁴ См. <https://unsdg.un.org>.

страновом уровне¹⁵. Методы подготовки отчетности также претерпели изменения, направленные на то, чтобы охватить более широкую аудиторию и повысить доступность информации. В докладе страновой группы по Ямайке была применена технология дополненной реальности на базе искусственного интеллекта, благодаря чему обложка доклада превратилась в интерактивный вход в его основные смысловые разделы, а кроме того, был представлен контент на языке жестов, результатом чего стали более чем 25 000 просмотров в социальных сетях.

54. В последние годы Управление служб внутреннего надзора (УСВН) провело ряд независимых оценок и анализов¹⁶, касающихся политической поддержки системы координаторов-резидентов, слаженности деятельности страновых групп Организации Объединенных Наций и региональной поддержки со стороны Управления по координации деятельности в целях развития, а Управление по общесистемной оценке¹⁷ обращало свое внимание на систему координаторов-резидентов, страновые группы Организации Объединенных Наций нового поколения, региональную архитектуру системы развития Организации Объединенных Наций, действия системы развития в сложных условиях и реализацию инициативы «Луч света». Эти анализы и оценки позволили получить четкое представление о результативности деятельности системы координаторов-резидентов и при этом выявить области, в которых необходимы улучшения. Управление по координации деятельности в целях развития принимает меры по устранению этих пробелов, в том числе путем предоставления более четких руководящих указаний по реализации рамочных программ по сотрудничеству, усилению координационной поддержки в области разработки политики, планирования программ и налаживания партнерских отношений, расширения поддержки в сложных условиях, оптимизации рабочих процессов и ускорения процесса найма координаторов-резидентов. Ощутимый прогресс был отмечен в рамках недавно проводившихся трехгодичных обзоров УСВН¹⁸. В 2025 году уровень выполнения рекомендаций по результатам ревизий и оценок достиг 83 процентов, что выше показателя 2024 года (80 процентов), что свидетельствует о стабильном прогрессе в области осуществления надзора и последующей деятельности.

55. Проведение оценок в процессе осуществления рамочных программ по сотрудничеству продвигается, вместе с тем ситуация по-прежнему остается неоднозначной: из 28 оценок, запланированных на 2025 год, 15 уже завершены, 9 находятся в стадии реализации, а 4 были отменены в связи с особенностями ситуации в конкретных странах. Задержки и пробелы в реагировании руководства требуют особого внимания. Для того чтобы обеспечить соблюдение установленных требований и сократить сроки проведения оценок в соответствии с положениями рамочных программ по сотрудничеству, а также подготовить ответы руководства, Управление по координации деятельности в целях развития осуществляет тщательный мониторинг и отслеживание процессов выполнения оценок на страновом уровне. Метаоценка и обобщение результатов по механизмам сотрудничества, которые будут выполнены Управлением по общесистемной

¹⁵ Результаты ответов на вопросы анкеты не поддаются прямому сравнению с данными предыдущих лет в связи с пересмотром формулировок вопросов.

¹⁶ <https://oios.un.org/en/inspection-evaluation-reports>.

¹⁷ <https://www.un.org/system-wide-evaluation-office>.

¹⁸ Доклад УСВН о трехгодичном обзоре выполнения рекомендаций, вынесенных Комитетом на его шестьдесят третьей сессии в отношении оценки региональной поддержки Управления по координации деятельности в целях развития (E/AC.51/2026/2), и доклад УСВН о трехгодичном обзоре осуществления рекомендаций в отношении оценки программ Управления по координации деятельности в целях развития за 2025 год.

оценке в 2026 году, станут полезным инструментом для проведения корректировки курса.

56. Разработка схемы результатов деятельности системы координаторов-резидентов в соответствии с резолюцией 76/4 Генеральной Ассамблеи, наряду с настоящим докладом, способствовала повышению степени прозрачности и подотчетности в отношении результатов деятельности системы координаторов-резидентов. В соответствии с циклом четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики и с резолюциями 76/4 и 79/258 А Ассамблеи по завершении цикла 2022–2025 годов была разработана обновленная схема результатов на 2026–2029 годы. Пересмотренная схема результатов размещена в интернете¹⁹ для ознакомления и для проведения консультаций с государствами-членами согласно установленному графику.

57. В целях дальнейшего укрепления подотчетности Управление по координации деятельности в целях развития проведет реорганизацию функций представления отчетности о результатах, разграничив отчетность, представляемую в рамках общего цикла рамочных программ по сотрудничеству, и отчетность, подготавливаемую в соответствии с корпоративным стратегическим планированием, а также обеспечит согласованность управления результатами, их анализа и отчетности по ним на глобальном, региональном и страновом уровнях.

V. Оперативная деятельность: повышение результативности в интересах эффективного реагирования на потребности в сфере развития

58. Оптимизация эффективности и результативности прописана в инициативе «ООН-80» как один из ключевых принципов. Система координаторов-резидентов является основой этой работы на страновом уровне, в то время как Управление по координации деятельности в целях развития оказывает глобальную поддержку в качестве секретариата Группы по инновациям в оперативной деятельности при Группе Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию. Поддержка, которую Управление оказывало сопредседателям Группы, способствовала реализации важнейших инициатив по повышению эффективности, а также предприняемым в последнее время усилиям по координации действий с Комитетом высокого уровня по вопросам управления и с субъектами, занимающимися деятельностью гуманитарного характера, с целью разработать дорожную карту по унификации услуг. Координаторы-резиденты способствовали претворению общесистемных оперативных обязательств в конкретные результаты на страновом уровне в рамках четырех основных направлений деятельности: совместного использования помещений, общих вспомогательных подразделений, стратегий оперативной деятельности и глобального совместного обслуживания.

59. В 2025 году темпы работы над расширением совместного использования помещений оставались стабильными. Координаторы-резиденты сыграли важнейшую роль в обеспечении поддержки со стороны правительств принимающих стран, таких как Алжир, Габон, Египет, Объединенная Республика Танзания, Пакистан, Сенегал, Турция и Южная Африка, а также в финансировании правительством работ по реконструкции здания Единого дома Организации Объединенных Наций в Самоа. Доля зданий Организации Объединенных Наций, эксплуатируемых в режиме совместно используемых помещений, возросла до

¹⁹ См. <https://un-dco.org>, Key Documents, and <https://ecosoc.un.org/en/what-we-do/oas-qcpr/quick-links/2026-operational-activities-development-segment>, Substantive Documentation.

33 процентов, в них размещены 57 процентов сотрудников Организации Объединенных Наций, притом что в предыдущем году этот показатель составлял 55 процентов.

60. Координаторы-резиденты помогали страновым группам Организации Объединенных Наций продвигать работу, связанную с существующими общими вспомогательными подразделениями. В Кении общие вспомогательные подразделения предоставляли более 100 видов услуг более чем 3400 сотрудникам 25 структур. Во Вьетнаме подразделения, размещенные совместно, отметили сокращение затрат на обслуживание одного рабочего места, при этом в Объединенной Республике Танзания продолжалось поэтапное расширение деятельности, а в Бразилии были внедрены инновационные процессы, в том числе решения на базе технологии искусственного интеллекта. Лидерская роль координаторов-резидентов была решающим фактором в процессе создания новых общих вспомогательных подразделений в Пакистане и Зимбабве (работа по обоим проектам близка к завершению), в руководстве процессом создания в Пакистане информационной панели, отражающей ход решения вопросов, вызывающих обеспокоенность, а также в формировании широких коалиций для институционального закрепления достигнутой эффективности в Зимбабве.

61. Кроме того, координаторы-резиденты сыграли важную роль в обеспечении того, чтобы все страновые группы Организации Объединенных Наций разработали стратегию оперативной деятельности. В 2025 году все страновые группы Организации Объединенных Наций, на которые распространялось это требование, провели пересмотр своих стратегий оперативной деятельности и представили доклады о результатах. В Судане и на Украине была пересмотрена нормативная база стратегии оперативной деятельности, что позволило обеспечить устойчивость функционирования и безопасность персонала путем организации совместных поездок и внедрения онлайн-платформы для их бронирования.

62. Кроме того, координаторы-резиденты ускорили переход к глобальному совместному обслуживанию, помогая страновым группам Организации Объединенных Наций внедрять оперативные решения, не привязанные к конкретному месту. В Объединенных Арабских Эмиратах координатор-резидент содействовала внедрению программы аренды автотранспорта «Автопарк ООН» с целью оптимизировать управление транспортными средствами, а усилия координатора-резидента в Кении привели к развитию сервисов организации совместных поездок, совместного использования транспортных средств и оказания оздоровительных услуг, что повысило эффективность межведомственного взаимодействия. Координаторы-резиденты в Гватемале, Джибути, Индии и Мозамбике содействовали использованию услуг Центра бронирования Организации Объединенных Наций, автопарка Организации Объединенных Наций и платформы мобильности Организации Объединенных Наций.

63. Перенастройка Управления по координации деятельности в целях развития способствует повышению эффективности работы посредством интеграции существующих страновых механизмов поддержки деловой активности в структуру обеспечения лидерства помощника Генерального секретаря с целью ускорить переход к созданию общих вспомогательных подразделений, совместному использованию помещений и к внедрению более адресных стратегий оперативной деятельности. Это позволяет уделять должное внимание интеграции мер по повышению эффективности в рамках всей системы и, что особенно важно, обеспечивает политическую поддержку со стороны помощника Генерального секретаря в деле продвижения инициатив по повышению эффективности в масштабах всей системы. Управление по координации деятельности в целях развития вошло в состав Единой административной канцелярии Департамента оперативной

поддержки, что стало возможным благодаря взаимосвязанным преимуществам реформ системы управления и развития, проводимых Генеральным секретарем.

VI. Финансирование системы координаторов-резидентов: выполнение обещаний реформ

64. Полномочия на принятие обязательств в размере 53 млн долл. США из средств, начисленных в соответствии с резолюцией 79/258 А Генеральной Ассамблеи в 2024 году, были продлены в 2025 году²⁰, что свидетельствует о доверии к системе координаторов-резидентов и признании ее в роли важнейшей опоры и центрального подразделения, выполняющего лидерскую функцию в рамках системы развития Организации Объединенных Наций. С учетом этого дополнения целевой фонд для системы координаторов-резидентов в настоящее время финансируется из четырех взаимодополняющих источников: полномочий на принятие обязательств, распределения расходов в рамках Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, 1-процентного сбора на координацию и из добровольных взносов²¹.

65. Введение финансирования из начисленных взносов частично компенсировало хронический дефицит средств, выделяемых для системы координаторов-резидентов, но не устранило его полностью. Поскольку финансирование по-прежнему в основном осуществлялось за счет внебюджетных средств, а в 2025 году произошло резкое сокращение добровольных взносов, общий объем поступлений составил лишь 236,1 млн долл. США при общей потребности бюджета в 281,8 млн долл. США. Инфляция еще больше усугубила этот дефицит. Только в 2025 году доноры сократили объем ожидаемых добровольных взносов; вызывает тревогу, что пять постоянных доноров не предоставили никаких взносов, а два других сократили их объем. В целом по сравнению с 2024 годом объем добровольных взносов сократился на 30,8 млн долл. США.

66. Несмотря на значительное сокращение финансирования, с которым столкнулись подразделения Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, в 2025 году общий объем взносов в рамках соглашений о совместном участии в финансировании проектов Группы составил 79,4 млн долл. США; по запросу Генеральной Ассамблеи в 2025 году эта сумма была увеличена с учетом инфляции²². В то же время добровольные взносы государств-членов сократились до 57,1 млн долл. США, что является самым низким показателем с момента учреждения системы координаторов-резидентов. Сбор на координацию в размере 1 процента принес 46,6 млн долл. США, но эффективность использования этой суммы по-прежнему страдает от структурных недостатков, низкого уровня соблюдения требований, высоких административных расходов и чрезмерной зависимости от потоков помощи, которые в настоящее время резко сокращаются. Выделение средств из регулярного бюджета в объеме 53 млн долл. США несколько облегчило ситуацию, однако этих средств оказалось недостаточно для полного обеспечения системы ресурсами. В 2025 году по-прежнему наблюдался общий дефицит финансирования в размере 45,7 млн долл. США (см. рисунок XI).

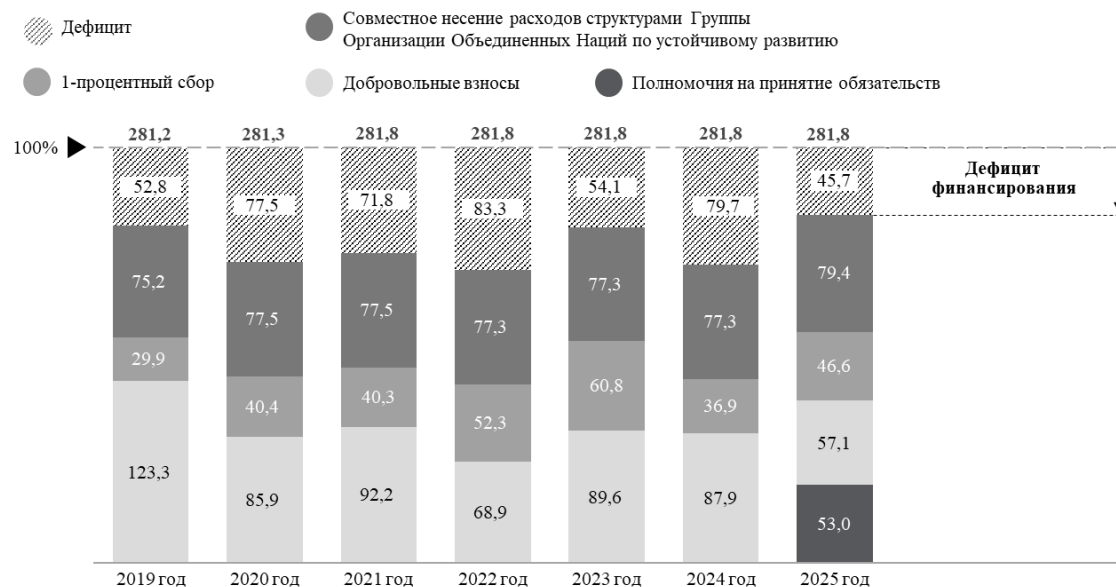
²⁰ Резолюция 80/244 А-С Генеральной Ассамблеи.

²¹ Полный перечень государств-членов, принимающих участие в финансировании, является общедоступным и размещается на портале целевого фонда (<https://unsdg.un.org/SPTF>).

²² Резолюция 79/258 А Генеральной Ассамблеи, раздел XVIII, пункт 3 а).

Рисунок XI
Потребности в ресурсах системы координаторов-резидентов и поступления в ее интересах

(В млн долл. США)



Источник: Управление по координации деятельности в целях развития, апрель 2026 года.

67. Прозвучавшее на восемьдесят первой сессии Генеральной Ассамблеи ее обращение с просьбой провести всесторонний обзор модели финансирования системы координаторов-резидентов дает возможность решить проблему недостаточного финансирования этой системы. Предварительные результаты анализа были включены в доклад Генерального секретаря за 2026 год о четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики в области оперативной деятельности в целях развития, осуществляемой системой Организации Объединенных Наций, и будут более подробно изложены в предстоящем докладе Генерального секретаря Пятому комитету о финансировании системы координаторов-резидентов и управлении ею. Перенастройка системы также будет способствовать оптимизации инвестиций и повышению эффективности расходования средств, но вместе с тем она не способна заменить собой финансовые ресурсы, необходимые для полного выполнения задач в соответствии с ожиданиями государств-членов.

VII. Заключение

68. За восемь лет, прошедших после внедрения обновленной системы координаторов-резидентов, стало очевидно, что целенаправленная и независимая координация деятельности в целях развития является вложением, приносящим результаты в связи с достижением устойчивого развития. Координаторы-резиденты координируют деятельность в целях развития более чем в 160 странах и территориях и играют ведущую роль в обеспечении непрерывности поддержки, оказываемой системой развития Организации Объединенных Наций государствам-членам, а также в укреплении доверия к многосторонней системе. В условиях растущей глобальной сложности перенастроенная система координаторов-резидентов, обладающих необходимыми навыками и потенциалом и обеспеченных финансовыми средствами в достаточном объеме, является той опорой, в

которой нуждается система развития, и той поддержкой, на которую рассчитывают государства-члены.

69. Затраты на систему координаторов-резидентов составляют примерно 1,3 процента от общих расходов на оперативную деятельность Организации Объединенных Наций в целях развития, что в сравнении с другими затратами является весьма скромным вложением средств в функциональное подразделение, обеспечивающее общесистемную согласованность в гуманитарной сфере, сфере развития и в контексте укрепления мира. Для того чтобы реформы увенчались успехом, в том числе те, что имеют отношение к процессу реализации Инициативы «ООН-80», система координаторов-резидентов должна сыграть ключевую роль в координации деятельности, направленной на максимальное усиление воздействия Организации Объединенных Наций в условиях натиска глобальных вызовов. Это предполагает оказание содействия в работе по обеспечению системы развития Организации Объединенных Наций и государств-членов ресурсами, необходимыми для реализации амбициозных задач, сформулированных в Повестке дня на период до 2030 года и в целях в области устойчивого развития.

70. Для этого система координаторов-резидентов должна быть также обеспечена ресурсами в предсказуемом и достаточном объеме. Нехватка финансирования по-прежнему имеет место, а объем добровольных взносов достиг самого низкого уровня с 2019 года. Принимая во внимание, что нагрузка на систему координаторов-резидентов продолжает расти, а многостороннее финансирование испытывает все большее давление, становится очевидным, что необходимо искать более долгосрочное решение. Без финансирования в достаточном объеме жизнестойкость системы в период финансовой нестабильности окажется под угрозой, что поставит под сомнение работу важнейшего функционального подразделения в странах.

71. Инициатива «ООН-80» придает новый импульс усилиям по консолидации поддержки со стороны системы развития Организации Объединенных Наций в целях решения стоящих перед нами многогранных и сложных задач. По мере того как осуществление Повестки дня на период до 2030 года вступает в решающую фазу, встает вопрос уже не об эффективности координации — ее преимущества очевидны, — а о ее способности обеспечить выполнение задач в тех масштабах и с той оперативностью, которых ожидают правительства для содействия достижению целей в области устойчивого развития.

Приложение I

Обзор ресурсов специального целевого фонда системы координаторов резидентов

I. Обзор расходов за 2025 год

1. В таблицах ниже представлена информация о расходах из специального целевого фонда за 2025 год в сравнении с бюджетными ресурсами за год. К апрелю 2026 года было выделено 236,1 млн долл. США против 281,8 млн долл. США, предусмотренных в бюджете на 2025 год.

2. В 2025 году из бюджета в размере 281,8 млн долл. США на покрытие расходов, связанных с должностями по всему миру, было выделено 189,8 млн долл. США (67 процентов). Из этой суммы 156,2 млн долл. США (86 процентов) были заложены в бюджете на расходы, связанные с должностями в канцеляриях координаторов-резидентов, в которых насчитывалась в общей сложности 1151 основная штатная должность, в том числе 130 должностей координаторов-резидентов¹. В региональных группах Управления по координации деятельности в целях развития для Африки, арабских государств, Азии и Тихого океана, Европы и Центральной Азии, а также Латинской Америки и Карибского бассейна имелась 41 основная должность, а в Нью-Йорке — 97 основных должностей (в том числе по категориям руководства и управления, глобальной координации и поддержки программ, как показано в таблице 3).

3. Оставшиеся 92 млн долл. США (33 процента) из бюджета на 2025 год были направлены на покрытие расходов, не связанных с должностями. К ним относятся затраты по категориям «Оперативные расходы» (29 процентов), «Услуги подряда» (34 процента), «Консультанты» (13 процентов), «Прочие расходы по персоналу» (8 процентов), «Поездки» (12 процентов), «Предметы снабжения» (1 процент), «Представительские расходы» (1 процент) и «Мебель и оборудование» (2 процента). Из общего объема бюджетных средств, не связанных с должностями, 35 млн долл. США были выделены на финансирование Странового координационного фонда Организации Объединенных Наций (см. резолюцию [72/279](#) Генеральной Ассамблеи, пункт 10, и документ [A/72/684-E/2018/7](#), пункт 81); тем не менее по причине нехватки средств в 2025 году были выделены лишь 21,5 млн долл. США.

4. Из-за применения мер по ограничению расходов в связи с дефицитом финансовых средств общие расходы в 2025 году составили 247,3 млн долл. США (или 88 процентов, что выше показателя 2024 года — 76 процентов) при утвержденном бюджете в 281,8 млн долл. США.

¹ В штатные расписания различных миротворческих и специальных политических миссий на 2025 и 2026 годы включены 10 должностей сотрудников, которые выполняют тройные функции, а именно: координаторы-резиденты, которые являются также координаторами по гуманитарным вопросам и заместителями специальных представителей Генерального секретаря или заместителями специальных координаторов. В настоящее время в соответствии с резолюцией [59/296](#) Генеральной Ассамблеи эти должности финансируются в рамках механизма совместного несения расходов (50 процентов) с политическими и миротворческими миссиями.

Таблица 1
Финансовые ресурсы в разбивке по компонентам

(В тыс. долл. США)

Компонент	Бюджет на 2025 год	Расходы за 2025 год	Разница
А. Руководство и управление	5 796,6	5 433,2	363,4
В. Программа работы			
1. Координация на глобальном уровне	17 986,5	15 625,3	2 361,2
2. Координация на региональном уровне	11 146,2	10 465,9	680,3
3. Координация на страновом уровне	239 292,7	208 856,7	30 436,0
Итого, В	268 425,4	234 947,9	33 477,5
С. Вспомогательное обслуживание по программе	7 604,4	6 892,0	712,4
Всего	281 826,4	247 273,1	34 553,3

Таблица 2
Финансовые ресурсы в разбивке по классам расходов

(В тыс. долл. США)

Класс расходов	Бюджет на 2025 год	Расходы за 2025 год	Разница
Расходы, связанные с должностями	189 816,0	175 497,1	14 318,9
Расходы, не связанные с должностями	92 010,4	71 776,0	20 234,4
Всего	281 826,4	247 273,1	34 553,3

Таблица 3
Кадровые ресурсы на 2025 год в разбивке по компонентам

(Число должностей)

	Категория специалистов и выше									Категория общего обслуживания и смежные категории		Национальный персонал			Итого
	ЗГС	ПГС	Д-2	Д-1	С-5	С-4	С-3	С-2/1	Итого	Высший разряд	Категория общего обслуживания (прочие разряды)	Национальный сотрудник — специалист			
												Местный разряд	Итого		
А. Руководство и управление	—	1	1	—	5	3	4	1	15	2	1	—	—	18	
В. Программа работы															
1. Координация на глобальном уровне	—	—	—	2	10	26	13	—	51	—	3	—	—	54	
2. Координация на региональном уровне	—	—	5	1	8	13	6	—	33	—	—	—	8	41	

	<i>Категория специалистов и выше</i>									<i>Категория общего обслуживания и смежные категории</i>		<i>Национальный персонал</i>		<i>Итого</i>
	<i>ЗГС</i>	<i>ПГС</i>	<i>Д-2</i>	<i>Д-1</i>	<i>С-5</i>	<i>С-4</i>	<i>С-3</i>	<i>С-2/1</i>	<i>Итого</i>	<i>Высший разряд</i>	<i>Категория общего обслуживания (прочие разряды)</i>	<i>Национальный сотрудник — специалист</i>		
												<i>Местный разряд</i>	<i>Итого</i>	
3. Координация на страновом уровне	–	6	39	75	90	130	2	–	342	–	–	413	396	1 151
Итого, В	–	6	44	78	108	169	21	–	426	–	3	413	404	1 246
С. Вспомогательное обслуживание по программе	–	–	–	1	3	11	3	–	18	6	1	–	–	25
Всего	–	7	45	79	116	183	28	1	459	8	5	413	404	1 289

Сокращения: ЗГС — заместитель Генерального секретаря; ПГС — помощник Генерального секретаря.

II. Сметные и предлагаемые финансовые потребности на 2026 год

5. Бюджет системы координаторов-резидентов на 2026 год предварительно оценивается в 281,8 млн долл. США. Он предусматривает нейтральное с точки зрения затрат перераспределение ресурсов между классами бюджета, отражающее корректировку планирования с учетом фактических потребностей. В соответствии с резолюцией 79/258 А Генеральной Ассамблеи предлагаемые финансовые потребности могут измениться в зависимости от результатов рассмотрения этих потребностей государствами-членами в свете перенастройки системы координаторов-резидентов в ходе восьмидесяти первой сессии Ассамблеи.

Таблица 4
Финансовые ресурсы в разбивке по компонентам
(В тыс. долл. США)

<i>Компонент</i>	<i>Расходы (2025 год)</i>	<i>Смета (2025 год)</i>	<i>Изменения</i>		<i>Смета (2026 год)</i>
			<i>Итого</i>	<i>В процентах</i>	
А. Руководство и управление	5 433,2	5 796,6	1 760,8	30,4	7 557,4
В. Программа работы					
1. Координация на глобальном уровне	15 625,3	17 986,5	1 329,4	7,4	19 315,9
2. Координация на региональном уровне	10 465,9	11 146,2	761,3	6,8	11 907,5
3. Координация на страновом уровне	208 856,7	239 292,7	(2 234,6)	(0,9)	237 058,1
Итого, В	234 947,9	268 425,4	(143,9)	(0,1)	268 281,5
С. Вспомогательное обслуживание по программе	6 892,0	7 604,4	(1 616,9)	(21,3)	5 987,5
Всего	247 273,1	281 826,4	–	–	281 826,4

Таблица 5
Финансовые ресурсы в разбивке по классам расходов
 (В тыс. долл. США)

Класс расходов	Расходы (2025 год)	Смета (2025 год)	Изменения		Смета (2026 год)
			Итого	В процентах	
Расходы, связанные с должностями	175 497,1	189 816,0	3 636,0	1,9	193 452,0
Расходы, не связанные с должностями	71 776,0	92 010,4	(3 636,0)	(4,0)	88 374,4
Всего	247 273,1	281 826,4	–	–	281 826,4

III. Ресурсы, привлеченные на местном уровне

6. В 2025 году целевые взносы, полученные на страновом уровне на деятельность, финансируемую третьими сторонами, для выполнения функций, выходящих за рамки основных направлений работы специального целевого фонда, таких как дополнительная координация и консультативный потенциал, по-прежнему зачислялись для управления в рамках целевого фонда с ресурсами, привлеченными на местах. Бюджет на 2025 год составил 7,6 млн долл. США, что представляло собой сокращение по сравнению со сметной суммой в 8,4 млн долл. США на 2024 год. Фактические расходы целевого фонда, отмеченные за 2025 год, составили 5,7 млн долл. США. Бюджет этого целевого фонда на 2026 год оценивается в 6,7 млн долл. США.

Приложение II

Схема результатов для системы координаторов-резидентов

Во исполнение резолюции 76/4 Генеральной Ассамблеи для системы координаторов-резидентов представляется следующая многолетняя схема результатов. Базисные годы определены в зависимости от наличия данных на момент проведения реформы системы координаторов-резидентов или после ее завершения в 2019 году. Целевые показатели установлены на период до 2026 года по результатам, достигнутым до 2025 года, в соответствии с текущим циклом четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики в области оперативной деятельности в целях развития, осуществляемой системой Организации Объединенных Наций.

С 2019 года мандаты системы координаторов-резидентов вытекают из резолюций Генеральной Ассамблеи 72/279 о переориентации системы развития Организации Объединенных Наций, 75/233 и 79/226 о четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики и 76/4 об обзоре функционирования обновленной системы координаторов-резидентов, а также из резолюций и решений Экономического и Социального Совета, принятых по итогам ежегодного этапа работы, посвященного оперативной деятельности в целях развития. В соответствии с этими поручениями координаторы-резиденты — как высшие должностные лица системы развития Организации Объединенных Наций, на которых возложена задача руководства страновыми группами Организации Объединенных Наций (резолюция 72/279 Ассамблеи, пункт 9), — стремятся обеспечить более эффективное, результативное и прозрачное взаимодействие системы развития Организации Объединенных Наций в поддержку национальных усилий по продвижению Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и достижению целей в области устойчивого развития. Система координаторов-резидентов включает координаторов-резидентов, их канцелярии на страновом уровне и Управление по координации деятельности в целях развития в Центральных учреждениях и на региональном уровне.

Независимая, беспристрастная и наделенная полномочиями координация (резолюция 72/279 Генеральной Ассамблеи, пункт 8) и лидерство, обеспечиваемое в рамках системы координаторов-резидентов, способствуют эффективному и результативному сотрудничеству системы развития Организации Объединенных Наций на страновом уровне в целях выработки адаптированных к конкретным условиям комплексных решений в области политики и финансирования, направленных на достижение целей в области устойчивого развития, в поддержку правительств принимающих стран. С этой целью схема результатов деятельности системы координаторов-резидентов охватывает два различающихся измерения. Первое связано с благоприятными условиями, создаваемыми путем вложения средств в систему координаторов-резидентов для создания надежных структур и процессов, включая соответствие имеющегося потенциала и экспертных навыков конкретным условиям той или иной страны; обеспечение стратегического руководства для принятия более согласованных мер в области политики и программной работы на основе общего странового анализа и рамочных программ Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в области устойчивого развития; и укрепление подотчетности и прозрачности посредством подготовки докладов Организации Объединенных Наций о результатах работы в странах и использования общих информационных платформ. Второе измерение связано с функционированием страновых групп Организации Объединенных Наций, которые планируют и осуществляют деятельность совместно

и в большей степени подотчетны национальным правительствам. В данной схеме присутствуют показатели, связанные с оценкой результатов, достигнутых координаторами-резидентами, канцеляриями координаторов-резидентов и страновыми группами Организации Объединенных Наций. В конечном итоге результаты измеряются степенью удовлетворенности правительств предлагаемыми услугами. Таким образом, эти показатели отражают совокупность как объективных результатов, так и результатов, основанных на субъективных оценках.

Показатели, включенные в настоящую схему, основаны на имеющихся источниках данных, включая систему управления информацией Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, платформу «ООН-Инфо» и проведенные Департаментом по экономическим и социальным вопросам опросы координаторов-резидентов, страновых групп Организации Объединенных Наций, штаб-квартир структур системы развития Организации Объединенных Наций и национальных правительств. Для 2025 года в целях повышения наглядности и прозрачности, где это уместно, процентные показатели приводятся наряду с соответствующими абсолютными величинами (как числитель и знаменатель). Знаменатели отражают либо число респондентов, ответивших на данный вопрос, либо число лиц, к которым этот вопрос относится, поэтому цифры различаются.

Ниже приведены данные по доле респондентов на основе этих источников данных:

- Опрос координаторов-резидентов: 93 процента (120/129) в 2025 году по сравнению со 100 процентами в 2024 и 2023 годах и 95 процентами в 2022 году
- Опрос правительств принимающих стран: 68 процентов (110/162) в 2025 году по сравнению с 75 процентами в 2024 году, 73 процентами в 2023 году и 66 процентами в 2022 году
- Опрос штаб-квартир структур системы развития Организации Объединенных Наций: 65 процентов (28/43) в 2025 году по сравнению с 78 процентами в 2024 году, 75 процентами в 2023 году и 81 процентом в 2022 году
- Опрос страновых групп Организации Объединенных Наций: 37 процентов (810/2165) в 2025 году по сравнению с 62 процентами в 2024 году, 44 процентами в 2023 году и 38 процентами в 2022 году
- Опрос, проведенный через платформу «ООН-Инфо» и систему управления информацией Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию: 100 процентов (132/132) офисов координаторов-резидентов в 2025, 2024, 2023 и 2022 годах

Цель 1 Лидерская роль системы координаторов резидентов

Итоговый документ 1.1

Укрепление лидерской роли системы координаторов-резидентов^a на страновом, региональном и глобальном уровнях способствует повышению эффективности поддержки, оказываемой Организацией Объединенных Наций в достижении целей в области устойчивого развития и осуществлении Повестки дня на период до 2030 года

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
1.1.1 Отвечающий требованиям разнообразия и эффективности состав координаторов-резидентов^b, которые обладают квалификацией и навыками, соответствующими потребностям стран	Процентная доля координаторов-резидентов:							Управление по координации деятельности в целях развития
	• из стран осуществления программ	46% (2019 год)	58%	49%	55%	58%	59% (70/118 ^c)	
	• из числа женщин	50% (2019 год)	50%	50%	50%	53%	53% (62/118)	
	Доля временно исполняющих обязанности координаторов-резидентов	18% (2019 год)	10%	11%	18%	8%	8% (11/130)	Управление по координации деятельности в целях развития
	Доля правительств принимающих стран, согласных с тем, что координатор-резидент обладает необходимыми квалификацией и навыками для оказания их стране поддержки в деле развития («полностью согласен» и «согласен»)	78% (2019 год)	95%	90%	91%	88%	84% (89/106)	Опрос национальных правительств
	Доля правительств принимающих стран, сообщивших, что координатор-резидент эффективно руководит оказанием страновой группой Организации Объединенных Наций стратегической поддержки в выполнении национальных планов и приоритетных задач («полностью согласен» и «согласен»):							Опрос национальных правительств

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
	• Наименее развитые страны	86% (2019 год)	90%	93% ^d	92%	89%	89% (25/28)	
	• Развивающиеся страны, не имеющие выхода к морю	77% (2019 год)	90%	88%	93%	85%	85% (22/26)	
	• Малые островные развивающиеся государства	70% (2019 год)	90%	86%	82%	81%	89% (25/28)	
	• Страны со средним уровнем дохода	80% (2019 год)	90%	92% ^d	92%	88%	88% (66/75)	
1.1.2 Наличие у канцелярий координаторов-резидентов ^b действенного потенциала в поддержку усилий системы развития Организации Объединенных Наций в странах и отдачи от этих усилий	Доля канцелярий координаторов-резидентов, штат которых укомплектован основными специалистами	77% (2021 год)	90%	70%	50%	33%	64% (85/132)	Управление по координации деятельности в целях развития
	Доля канцелярий координаторов-резидентов, которые оценивают качество поддержки в рамках сетей для обмена знаниями как «высокое»	49% (2020 год)	75%	63%	79%	80%	80% (105/132)	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, которые оценивают как «очень эффективную» или «в некоторой степени эффективную» поддержку со стороны канцелярий координаторов-резидентов в следующих областях:							
	• Стратегическое планирование	90% (2021 год)	92%	90%	90%	94%	88% (711/808)	Опросы страновых групп Организации Объединенных Наций
	• Экономический анализ и решения	66% (2021 год)	92%	62%	79%	84%	81% (649/805)	
	• Управление данными и представление отчетности о результатах	84% (2021 год)	92%	86%	84%	88%	83% (668/803)	

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
	• Коммуникации и информационно-разъяснительная работа	87% (2021 год)	92%	87%	89%	88%	81% (649/805)	
	• Партнерские отношения и привлечение ресурсов	71% (2021 год)	92%	77%	71%	74%	59% (478/806)	
1.1.3 Применение механизма управления и подотчетности	Доля правительств принимающих стран, согласных с тем, что координатор-резидент проявляет (достаточную или исключительную) беспристрастность по отношению к структурам Организации Объединенных Наций в большей мере, чем до реформы	59% (2019 год)	90%	80%	84%	89%	92% (97/105)	Опрос национальных правительств
	Оценка работы координаторов-резидентов членами страновых групп Организации Объединенных Наций (по шкале от 1 до 7) ^e	5,8 (2020 год)	6	5,9	6	6,02	5,99	Управление по координации деятельности в целях развития
	Доля координаторов-резидентов и страновых групп Организации Объединенных Наций, которые заявляют, что за последний год применение системы управления и подотчетности улучшилось («полностью согласен» и «согласен»)							Опросы координаторов-резидентов и членов страновых групп Организации Объединенных Наций
	• Координаторы-резиденты	84% (2021 год)	90%	84%	75%	78%	78% (93/119)	
	• Страновые группы Организации Объединенных Наций	87% (2021 год)	90%	80%	51% ^f	56% ^f	82% (644/789)	

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
1.1.4 Предоставление Управлением по координации деятельности в целях развития^g эффективных вспомогательных услуг системе развития Организации Объединенных Наций	Доля членов Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, которые утверждают, что Управление по координации деятельности в целях развития обеспечивает эффективную поддержку взаимодействия подразделения с Группой («полностью согласен» и «согласен»)	86% (2021 год)	100%	90%	96%	94%	82% (23/28)	Опрос штаб-квартир структур системы развития Организации Объединенных Наций
	Доля соответствующих членов Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, сообщивших, что они ежегодно заполняют оценочную карточку реформ и представляют ее своему руководящему органу	н/п (новый показатель)	100%	–	56%	62%	68% ^h (19/28)	Опрос штаб-квартир структур системы развития Организации Объединенных Наций

Сокращение: н/п — неприменимо.

^a См. <https://unsdg.un.org/2030-agenda/resident-coordinator-leadership>.

^b См. <https://un-dco.org/resident-coordinators-their-offices>.

^c В знаменателе не учитываются временно исполняющие обязанности координаторов-резидентов.

^d Исторические данные были пересмотрены по сравнению с предыдущими публикациями с целью отразить результаты обновленной валидации и гармонизации исходного набора данных.

^e Исходя из необходимых координаторам-резидентам при выполнении руководящих функций ценностей, качеств, знаний и компетенций, включая управление преобразованиями, содействие принятию коллективных мер, анализ и выявление способов оказания воздействия в сложных условиях, укрепление доверия, поощрение инноваций и достижение результатов (1 — «почти никогда», 7 — «всегда») (см. United Nations, United Nations Sustainable Development Group, “The RC leadership profile”, January 2023).

^f В общей сложности в 2023 году 39 процентов респондентов из страновых групп Организации Объединенных Наций выбрали ответ «пока не могу сказать», а в 2024 году их доля составила 37 процентов. Этот вариант был включен в опрос впервые в 2023 году.

^g См. <https://un-dco.org/dco-global-level>.

^h На основании вопроса, заданного Департаментом по экономическим и социальным вопросам членам Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию: «Представляла ли ваша организация в прошлом году отчет по контрольному списку реформы системы развития Организации Объединенных Наций?».

Итоговый документ 1.2

Система координаторов-резидентов способствует формированию культуры подотчетности и прозрачности в том, что касается результатов деятельности в области развития, по отношению к странам и государствам-членам

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
1.2.1 Наглядные и прозрачные общесистемные результаты	Доля относящихся к рамочной программе по сотрудничеству ^a совместных планов работы с платформы «ООН-Инфо», опубликованных на портале данных Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию	66% (2021 год)	90%	81%	82%	92%	95% (118/124)	Платформа «ООН-Инфо»
	Доля представленных годовых докладов о результатах деятельности Организации Объединенных Наций по странам ^b	64% (2019 год)	100%	100%	100%	100%	100% (130/130)	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	Доля членов Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, требующих учета их страновых программ при подготовке совместных планов работы, относящихся к рамочной программе по сотрудничеству (через платформу «ООН-Инфо»)	55% (2021 год)	55%	90%	68%	70%	63% ^c (15/24)	Опрос штаб-квартир структур системы развития Организации Объединенных Наций
1.2.2 Эффективность совместной коммуникационной и информационно-разъяснительной деятельности	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, имеющих коммуникационную стратегию, согласованную с рамочной программой по сотрудничеству	81% (2019 год)	85%	91%	89%	95%	91% (116/123)	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией

^a См. <https://unsdg.un.org/2030-agenda/cooperation-framework>.

^b См. <https://unsdg.un.org/resources/annual-UNCT-results-reports>.

^c На основании вопроса, заданного Департаментом по экономическим и социальным вопросам членам Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, формулировка которого была изменена с «Требует ли ваша организация, чтобы ваши страновые программы нашли отражение в совместных планах работы в рамках Рамочной программы сотрудничества (через платформу «ООН-Инфо»)»? в предыдущие годы на «Учтены ли все мероприятия вашего подразделения в целях развития на страновом уровне в совместном рабочем плане в Рамочной программе по сотрудничеству?» в 2025 году.

Цель 2**Выполнение организаторской функции и налаживание партнерских связей для разработки политики, касающейся целей в области устойчивого развития, и решений в области финансирования деятельности по достижению этих целей***Итоговый документ 2.1*

Система координаторов-резидентов объединяет глобальные, региональные и национальные ресурсы для обеспечения разработки комплексных, высококачественных стратегий и программ в интересах ликвидации нищеты и поиска решений для достижения целей в области устойчивого развития

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
2.1.1 Укрепление потенциала для проведения высококачественного анализа, касающегося целей в области устойчивого развития, и разработки индивидуальных программных мер реагирования	Доля общих страновых анализов ^a , которые были обновлены за последний год	80% (2021 год)	95%	72%	74%	85%	83% (86/104)	Управление по координации деятельности в целях развития
	Среднее число структур системы развития Организации Объединенных Наций, подписавших рамочные программы по сотрудничеству:							
	• Структуры, не имеющие физического присутствия	5,1 (2021 год)	7	5	5,9	6,1	6,3	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	• Специализированные учреждения	5,1 (2021 год)	7	5,4	6,1	6,1	6,1	
Доля правительств принимающих стран, сообщивших, что рамочная программа по сотрудничеству увязана с потребностями и приоритетами их страны в области развития («очень тесно» и «тесно»)	81% (2019 год)	95%	92%	94%	98%	93% (99/107)	Опрос национальных правительств	
Доля правительств принимающих стран, считающих, что страновая структура Организации Объединенных Наций в достаточной степени обеспечивает учет их потребностей и проблем («полностью согласен» и «согласен»)	86% (2019 год)	90%	87%	87%	89%	82% (88/107)	Опрос национальных правительств	

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
	Доля рамочных программ по сотрудничеству, в которых предусмотрены трансграничные инициативы	57% (2021 год)	67%	56%	64%	69%	60% (79/132)	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
2.1.2 Усиление общесистемной поддержки в интересах ликвидации нищеты и обеспечения того, чтобы никто не был забыт	Доля совместных программ ^b в страновых группах Организации Объединенных Наций по следующим направлениям или темам:							
	• Сокращение нищеты и базовые услуги ^c	65% (2020 год)	90%	49%	46%	62%	64% (573/889)	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	• Экономические преобразования и финансирование развития ^d	16% (2020 год)	60%	23%	22%	31%	34% (306/889)	
	• Гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин	44% (2020 год)	80%	42%	44%	57%	57% (507/889)	
	• Экологическая устойчивость ^e и снижение риска бедствий	17% (2021 год)	65%	13%	19%	24%	24% (217/889)	
	• Обеспечение того, чтобы никто не был забыт ^f	17% (2021 год)	65%	40%	49%	48%	48% (430/889)	
	• Права человека ^g	11% (2021 год)	40%	20%	17%	27%	29% (260/889)	
2.1.3 Основанные на данных и новаторские решения	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, предоставляющих данные по согласованным общим показателям о вкладе системы развития Организации Объединенных Наций в достижение целей в области устойчивого развития	н/п (новый показатель)	95%	15%	48%	52%	59% (77/130)	Платформа «ООН-Инфо»

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
	Доля канцелярий координаторов-резидентов, сообщивших, что применение инновационных подходов ^h привело к повышению эффективности работы страновых групп Организации Объединенных Наций ⁱ	38% (2020 год)	60%	42%	37%	44%	47% (62/132)	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией

Сокращение: н/п — неприменимо.

^a См. <https://unsdg.un.org/resources/UNCT-key-documents>.

^b Совместная программа основана на утвержденной рамочной программе по сотрудничеству и направлена на достижение каталитических изменений, связанных с одним или несколькими ожидаемыми результатами осуществления рамочной программы по сотрудничеству, страновыми приоритетами и целями в области устойчивого развития, через применение более согласованных межсекторальных подходов с участием двух или более структур в составе страновой группы Организации Объединенных Наций, независимо от их физического присутствия (см. также публикацию Управления по координации деятельности в целях развития «Руководство по новому поколению совместных программ», 2022 год).

^c Включая совместные программы в области ликвидации нищеты, искоренения голода, обеспечения крепкого здоровья и благополучия, качественного образования, чистой воды и санитарии, а также достойной работы.

^d Включая совместные программы в области финансирования развития, поддержки экономической политики, промышленности, инноваций и инфраструктуры, устойчивых городов, а также ответственного потребления и производства.

^e Включая совместные программы в области доступной и чистой энергии, борьбы с изменением климата, морских экосистем и экосистем суши.

^f Включая совместные программы в области вовлечения молодежи, людей с инвалидностью, коренных народов и других людей, находящихся в уязвимом положении.

^g В соответствии с резолюцией [75/233](#) Генеральной Ассамблеи, п. 28.

^h Инновационные подходы бывают разными: от поведенческих изменений до технологических решений. Оцениваемые по этому показателю инновационные подходы связаны с искусственным интеллектом, машинным обучением, поведенческими науками, большими данными, краудсорсингом, прогнозированием, геймификацией, мобильным механизмом обратной связи, осмыслением портфелей и мониторингом в режиме реального времени.

ⁱ Означает повышение эффективности, результативности и/или полезности для бенефициаров.

Итоговый документ 2.2

Система координаторов-резидентов содействует налаживанию стратегических партнерских связей для оказания комплексной поддержки в интересах обеспечения устойчивого и предсказуемого финансирования рамочной программы по сотрудничеству и деятельности по достижению целей в области устойчивого развития

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
2.2.1 Укрепление партнерских связей для достижения целей в области устойчивого развития и обеспечения финансирования деятельности по их достижению на всех уровнях	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, членами или наблюдателями в которых являются следующие международные финансовые учреждения:							
	• Группа Всемирного банка	44% (2021 год)	60%	45%	71%	71%	74% (98/132)	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	• Международный валютный фонд	21% (2021 год)	40%	24%	47%	49%	50% (66/132)	
	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, заключивших официальные партнерские соглашения ^a с частным сектором	65% (2021 год)	80%	60%	36% ^b	37%	43% (57/132)	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
2.2.2 Расширение возможностей стран по финансированию деятельности по достижению целей в области устойчивого развития	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, оказавших поддержку правительствам, которые просили разработать и реализовать национальную стратегию финансирования деятельности по достижению целей в области устойчивого развития	79% (2021 год)	95%	97%	97% ^c	97%	99% (69/70)	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	Доля рамочных программ по сотрудничеству, разработанных за последний год и имеющих многолетнюю структуру финансирования	18% (2020 год)	90%	32%	22%	78%	41% (12/29)	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
2.2.3 Увеличение числа инициатив по коллективному финансированию комплексной поддержки стран со стороны Организации Объединенных Наций	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, имеющих совместную стратегию финансирования/привлечения ресурсов	28% (2021 год)	50%	31%	61%	79%	65% (84/130)	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, успешно привлечших под руководством координаторов-резидентов ресурсы из глобальных совместных фондов	85% (2021 год)	90%	82%	82% ^c	70%	70% (91/130)	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией

^a Означает наличие меморандума о взаимопонимании или аналогичного соглашения.

^b В 2023 году респондентов впервые попросили отвечать положительно лишь в том случае, если партнерство было официально подтверждено меморандумом о взаимопонимании или аналогичным соглашением. Если учесть страновые группы Организации Объединенных Наций, которые установили как официальные, так и неофициальные партнерские отношения с частным сектором, то этот показатель увеличивается до 88 процентов.

^c Допущение, основанное на данных за 2022 год.

Итоговый документ 2.3

Система координаторов-резидентов укрепляет сотрудничество в работе, осуществляемой Организацией Объединенных Наций в рамках различных компонентов, для усиления взаимосвязи программ и повышения отдачи от них в целях укрепления профилактических мер и долгосрочных решений для осуществления Повестки дня на период до 2030 года

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
2.3.1 Укрепление синергии между мероприятиями в области развития, гуманитарной деятельности и миростроительства	Доля правительств принимающих стран (где присутствуют координаторы-резиденты с несколькими функциями), согласных с тем, что координатор-резидент продемонстрировал возросшую способность служить катализатором облегчения доступа к тому, что может предложить Организация Объединенных Наций (решительно согласны и согласны)	62% (2019 год)	85%	82%	82%	95%	86% (12/14)	Опрос национальных правительств
	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, работающих в условиях миссий и имеющих совместную для страновой группы и миссии структуру или механизм	56% (2021 год)	85%	84%	87%	87%	100% (15/15)	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, осуществляющих взаимодействие с гуманитарными организациями в следующих областях:							
	<ul style="list-style-type: none"> Совместный анализ потребностей Взаимодополняющее и совместное планирование 	56% (2020 год) 26% (2021 год)	65% 65%	61% 40%	63% 60%	63% 45%	55% (17/31) 58% (18/31)	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией

Итоговый документ 2.4

Система координаторов-резидентов обеспечивает доверие со стороны всех участников процесса развития и их вовлечение в деятельность по достижению целей в области устойчивого развития

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
2.4.1 Проведение совместных диалогов с правительствами для определения приоритетов и обеспечения эффективных мер реагирования со стороны Организации Объединенных Наций	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, имеющих совместный руководящий комитет в составе представителей правительства и Организации Объединенных Наций, который провел хотя бы одно заседание за последние 12 месяцев	64% (2020 год)	95%	82%	82%	81%	79% (88/112)	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
2.4.2 Проведение всеохватных консультаций с другими партнерами по процессу развития и обеспечение механизмов обратной связи с ними	Доля рамочных программ по сотрудничеству, подготовленных за последний год в консультации со следующими субъектами: <ul style="list-style-type: none"> • Парламентарии • Гражданское общество • Частный сектор • Университеты/академические круги • Партнеры по процессу развития (двусторонние и многосторонние доноры) • Женщины и девочки • Молодежь • Инвалиды • Коренные народы 	53% (2020 год)	60%	22%	29%	33%	34% (10/29)	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
		87% (2020 год)	95%	89%	90%	91%	97% (28/29)	
		77% (2020 год)	90%	68%	63%	70%	83% (24/29)	
		63% (2020 год)	70%	51%	46%	17%	79% (23/20)	
		67% (2020 год)	90%	89%	86%	87%	90% (26/29)	
		29% (2021 год)	95%	70%	44%	46%	83% (24/29)	
		46% (2021 год)	80%	70%	70%	74%	90% (26/29)	
		18% (2021 год)	70%	54%	55%	60%	93% (27)	
		14% (2021 год)	20%	19%	19%	20%	24% (7)	

Цель 3 Управление системой координаторов-резидентов

Итоговый документ 3.1

Система координаторов-резидентов обеспечивает подотчетность и прозрачность в отношении ресурсов посредством надежного управления и надзора

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
3.1.1 Более активное привлечение ресурсов для обеспечения стабильной финансовой базы	Общий объем финансовых ресурсов, привлеченных для системы координаторов резидентов (за год):	223 млн долл. США (за год) (2019 год)	281 млн долл. США (за год)	196 млн долл. США	227,7 млн долл. США	202,1 млн долл. США	236,1 млн долл. США (с учетом полномочий на принятие обязательств)	Управление по координации деятельности в целях развития
	• Добровольные взносы							
	• 1-процентный сбор							
	• Совместное несение расходов структурами Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию							
	Число государств-членов, вносящих взносы в специальный целевой фонд (за год)	34 (2019 год)	55	27	29	26	24	Число государств-членов, вносящих взносы в специальный целевой фонд (за год)
	Число государств-членов, обязавшихся вносить многолетние взносы в специальный целевой фонд	10 (2019 год)	30	9	9	10	11	Управление по координации деятельности в целях развития

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
3.1.2 Эффективное управление по результатам специальным целевым фондом^a для системы координаторов-резидентов	Годовой показатель освоения средств специального целевого фонда	78% (2019 год)	90%	80%	74%	76%	88% процентов (247,3 млн долл. США/281,8 млн долл. США)	Управление по координации деятельности в целях развития
	Остаток денежных средств по состоянию на конец года	15% бюджетного резерва (2021 год)	15% бюджетного резерва	0%	0%	0%	0%	Управление по координации деятельности в целях развития
3.1.3 Ответственное планирование в области управления и руководство	Доля вынесенных по итогам ревизий и оценок рекомендаций, которые были адресованы Управлению по координации деятельности в целях развития и выполнены в установленные сроки	32% (2021 год)	70%	43%	55%	80%	83% (99/120)	Управление по координации деятельности в целях развития

^a См. <https://unsdg.un.org/SPTF>.

Итоговый документ 3.2

Операции системы координаторов-резидентов остаются гибкими и отвечают поставленным целям

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
3.2.1 Качественные услуги, предоставляемые координаторам-резидентам и канцеляриям координаторов резидентов	Доля канцелярий координаторов-резидентов, которые оценивают ежедневную поддержку деятельности координаторов-резидентов/канцелярий координаторов-резидентов со стороны региональных групп Управления по координации деятельности в целях развития как «хорошую» или «достаточную»	92% (2021 год)	95%	92%	95%	95%	96%	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	Доля канцелярий координаторов-резидентов, которые оценивают административную/оперативную поддержку, оказываемую сотрудниками Управления по координации деятельности в целях развития в центральных учреждениях, как «хорошую» или «достаточную»	80% (2021 год)	95%	86%	95%	94%	97%	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
3.2.2 Эффективное управление людскими ресурсами, отвечающее потребностям системы координаторов-резидентов	Доля персонала, регулярный набор которого завершается в установленные сроки (120 дней)	70% (2021 год)	95%	62%	52%	66%	50% (85/169)	Управление по координации деятельности в целях развития
3.2.3 Улучшение условий функционирования системы координаторов-резидентов	Число соглашений с принимающей страной среди канцелярий координаторов-резидентов и подразделений Управления по координации деятельности в целях развития	90 (2021 год)	138	104	115	117	124	Управление по координации деятельности в целях развития

<i>Общеорганизационный результат</i>	<i>Показатель</i>	<i>Базовый уровень</i>	<i>Целевой показатель на 2025 год</i>	<i>Результаты за 2022 год</i>	<i>Результаты за 2023 год</i>	<i>Результаты за 2024 год</i>	<i>Результаты за 2025 год</i>	<i>Источник</i>
	Число канцелярий координаторов-резидентов, имеющих обновленный план повышения устойчивости функционирования	130 (2020)	131	131	131	131	131	Управление по координации деятельности в целях развития

Итоговый документ 3.3

Содействие применению общих подходов Организации Объединенных Наций в целях обеспечения гибкости оперативной деятельности и повышения эффективности в рамках всей системы Организации Объединенных Наций

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
3.3.1 Экономия ресурсов благодаря общесистемной эффективности	Экономия, достигнутая благодаря общесистемным инициативам и инициативам по реформированию конкретных структур (всего)	90 млн долл. США (2019 год)	310 млн долл. США	405 млн долл. США	553 млн долл. США	596 млн долл. США	981 млн долл. США	Управление по координации деятельности в целях развития
3.3.2 Реализация стратегий оперативной деятельности и отслеживание хода их реализации	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, ежегодно отслеживающих ход реализации стратегий оперативной деятельности и обновляющих их	60% (2020 год)	100%	95%	97%	98%	99% (131/132)	Управление по координации деятельности в целях развития
3.3.3 Функции вспомогательных подразделений консолидированы в общие вспомогательные подразделения на уровне стран	Число общих вспомогательных подразделений, созданных и начавших работу после реформы	0 (2019 год)	50	0	1	4	4	Управление по координации деятельности в целях развития
3.3.4 Помещения, объединенные в общие помещения эффективным и рациональным образом	Доля общих помещений среди всех помещений Организации Объединенных Наций	19% (2019 год)	50%	30%	31%	32%	33%	Управление по координации деятельности в целях развития

Итоговый документ 3.4

Система координаторов-резидентов обеспечивает эффективную реализацию стратегий в области управления и планов действий в масштабах всего Секретариата Организации Объединенных Наций

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой показатель на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Результаты за 2025 год	Источник
3.4.1 Выполнение обязательств системы координаторов-резидентов относительно достижения гендерного паритета и расширения прав и возможностей женщин	Доля предусмотренных Общесистемным планом действий Организации Объединенных Наций по обеспечению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин ^a показателей, по которым Управление по координации деятельности в целях развития выполняет или перевыполняет целевые показатели	60% (2020 год)	95%	94%	88%	90%	89% (16/18)	Управление по координации деятельности в целях развития
3.4.2 Эффективный мониторинг хода осуществления политики Генерального секретаря по защите от сексуальной эксплуатации и сексуальных надругательств и реагированию на них и представление соответствующей отчетности	Доля координаторов-резидентов, представляющих в конце года письмо руководству/сертификат о защите от сексуальной эксплуатации и сексуальных надругательств и сообщаящих о заявлениях, поступивших в связи с сексуальной эксплуатацией и сексуальными надругательствами	80% (2021 год)	100%	85%	90%	90%	100%	Управление по координации деятельности в целях развития
3.4.3 Реализация Стратегии Организации Объединенных Наций по инклюзии инвалидов^b	Доля предусмотренных Стратегией Организации Объединенных Наций по инклюзии инвалидов показателей, по которым Управление по координации деятельности в целях развития выполняет или перевыполняет норму	58% (2021 год)	90%	67%	75%	72%	92%	Управление по координации деятельности в целях развития

^a См. https://unsceb.org/sites/default/files/2021-01/SWAP_0.pdf.

^b См. www.un.org/en/content/disabilitystrategy.